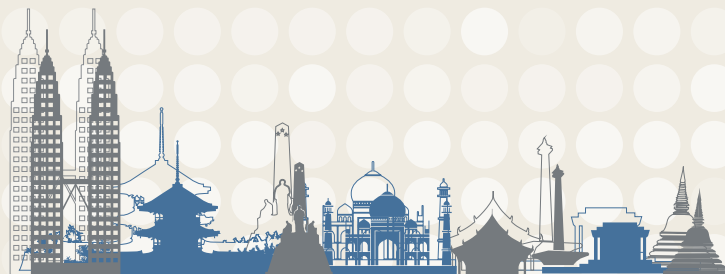


纳 闽 国 际 商 业 金 融 中 心



市 场 报 告

— 2 0 1 9 —

www.labuanibfc.com



中國

韩国

日本

香港

印度

越南

泰国

菲律宾

新加坡

印度尼西亚

澳大利亚

Labuan IBFC



30年 提供金融 解决方案 的亚洲枢纽

2019 年度市场报告是纳闽国际商业金融中心(纳闽 IBFC)出具的第二份业绩报告。本报告向读者们提供了纳闽 IBFC 的市场和趋势的关键信息,使读者们能够更好地了解该中心的活动和业务潜力以及产品

至 2019年结束之际,纳闽IBFC一直是亚洲著名的国际中心之一。纳闽IBFC之所以能够发展到如今的地位,是依托其三十年一如既往的前瞻性战略,创新的措施和具有影响力的行动计划。

该中心具有坚实的构建基础,包括一整套全面的现代立法,以及维护市场秩序和稳定的国际一致性法规。纳闽IBFC 持续审查监管要求,确保在维持良好的营商环境和良好监管方面的充分性和实用性。这一平衡战略是吸引众多国际知名金融机构和跨国集团在纳闽IBFC成立的一个关键特征。

越来越多的全球投资者寻找由专业人士和中介机构网络支持的、可靠且监管良好的金融中心,而纳闽IBFC恰好满足了这些要求。纳闽IBFC具有战略性的地理位置以及与亚洲的便捷交通,进一步为投资者创造了可利用的丰富商机。2019年,该市场持续在关键商业领域取得令人鼓舞的增长,尤其是远东国家。

多年来,通过与同行监管机构的监管合作以及在国际活动中的合作,纳闽IBFC继续提高其知名度。2019年具有里程碑式的意义,纳闽金融服务管理局签署了三项谅解备忘录(MoU)。第一份是与中国银保监会签署的;第二份是与英国金融行为监管局签署的;第三份是与南京市金融监管局签署的。这些MoU将进一步加强该中心与许多其他监管机构的监管合作网络。

在迎接新的商业创新和机遇时,纳闽IBFC始终保持警觉。这体现在涌入的数字金融服务变革着该中心的传统金融服务形式。在过去三年里,由于这块发展迅猛,纳闽IBFC计划实施全面的数字化措施。确实,这种市场活力将进一步加强纳闽IBFC在亚洲市场及其它地区的地位。

2019年最重要的分水岭事件是实施新的纳闽IBFC税收框架。该中心自1990年成立以来实行的纳闽税收框架经历了根本性的政策转变,以符合经济合作与发展组织(OECD)的国际税收标准。取消20000令吉的税收选择权和隔离措施,引入实质性要求,是建立更加可持续的税收制度的显著变化,增加了该中心对纳闽和马来西亚的经济贡献。在新的纳闽税收框架下,纳闽IBFC将遵守国际通行的税收惯例。

2020年伊始,发生了一系列意想不到的事件,这将对全球的市场和商业产生深刻的影响。新冠肺炎等公共卫生危机以及石油价格下跌会对亚洲和其它地区的经济产生持续性的不利影响。据预期,全球商业活动将放缓脚步。然而,虽然开年不利,出现了新的挑战,但是国际商业版图中总会有新的机会孕育。该中心将持续关注营商环境,在为亚洲提供中间解决方案上保持前瞻性和灵活性。





纳闽IBFC产品与服务



公司

- ▶ 贸易
- ▶ 投资控股



银行业务

- ▶ 商业银行业务
- ▶ 投资银行业务



保险

- ▶ 直接保险
- ▶ 再保险
- ▶ 保险经纪
- ▶ 自保
- ▶ 核保经理



租赁

- ▶ 昂贵商品包括飞机、轮船和支承的容器
- ▶ 专业化工厂、机械和设备



信托公司

- ▶ 公司秘书服务
- ▶ 公司管理
- ▶ 受托人服务
- ▶ 托管服务
- ▶ 会计、税务和咨询服务



财富管理

- ▶ 信托
- ▶ 基金会
- ▶ 家庭办公室



资本市场

- ▶ 私募和公众基金
- ▶ 资金管理
- ▶ 证券持牌人业务
- ▶ 基金管理
- ▶ 外汇



数字市场

- ▶ 货币经纪
- ▶ 信用券
- ▶ 支付系统



商品贸易

- ▶ 石油及相关产品和天然气
- ▶ 农业
- ▶ 贱金属
- ▶ 化学品
- ▶ 精练原材料

..... 可以是传统或伊斯兰模式

年度亮点

981

新公司

2.1%

经营实体的增长

亚洲公司首选的管辖区域

26.9%

银行业务利润增长

43.7%

保险利润增长

亚洲最佳自保场所奖



58.8%

纳闽公司来自亚太地区



纳闽IBFC新的税务框架的实施



> 55%

外围银行业务和保险业务



实体需求推动办公空间和人才需求



28

新数字金融服务许可证



> 6,000

纳闽IBFC的工作岗位

银行业

纳闽银行业依然是纳闽IBFC最大的行业。2019年，随着纳闽银行持续遵守国际标准和审慎监管，该行业保持强劲势头。过去十年监管力度的加强趋势，有助于银行在应对国际银行业日益增加的不确定性时，变得更加灵活，能够更好地适应。

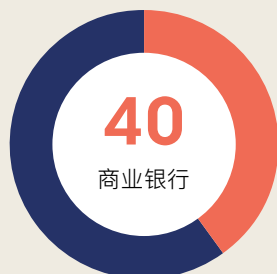
总体而言，该行业的财务状况依然强劲，流动性良好，盈利能力增强。这可归因于其在马来西亚以外地区的业务多样化，转向更多的收费服务。

2019年，5家国际银行机构在纳闽市场成立。这是纳闽IBFC 一个里程碑，因为其中有两个获准提供数字银行服务。这反映了纳闽银行业接受数字化发展的趋势。



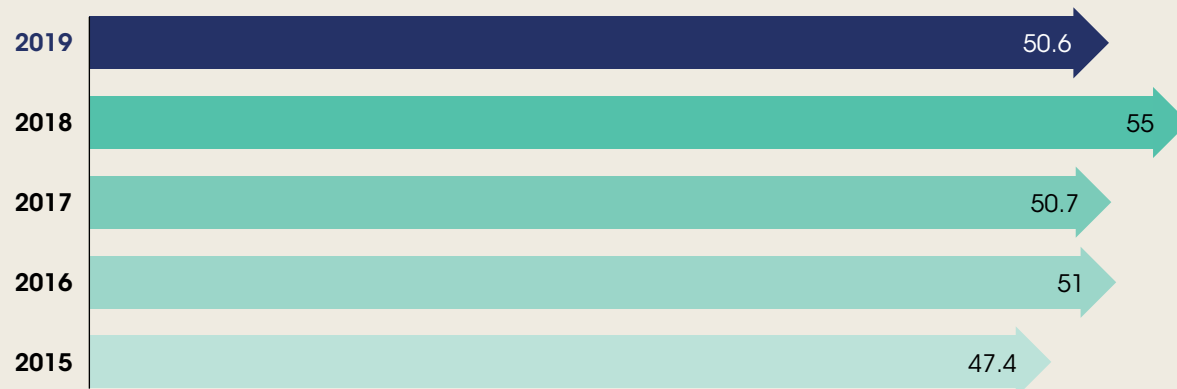
59

银行数量



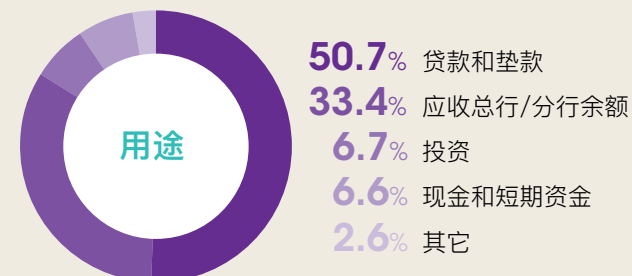
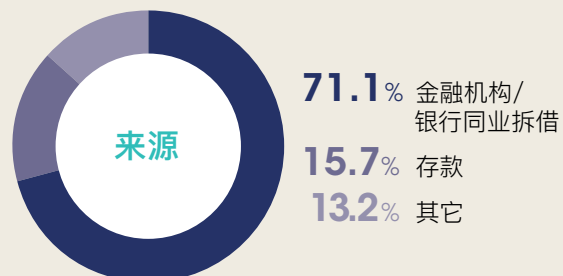
- ▶ 五家新建银行获得执照，包含一家商业银行和四家投资银行。
- ▶ 一家投资银行交出了执照。

总资产（以十亿美元为单位）



- ▶ 由于融资规模下降，总资产为506亿美元（减少了8%）。
- ▶ 随着新税收政策的实施，银行通过减少居民融资，使其组合贷款合理化。
- ▶ 预计到2020年，该行业的增长将继续得到新建银行的积极支持。

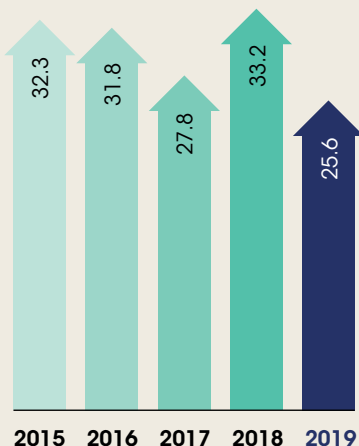
资金的来源和用途



- ▶ 纳闽银行的主要资金来源依然是总行和金融机构的借款，合计359亿美元（占总资金的71.1%）。

贷款和存款 (以十亿美元为单位)

贷款



居民

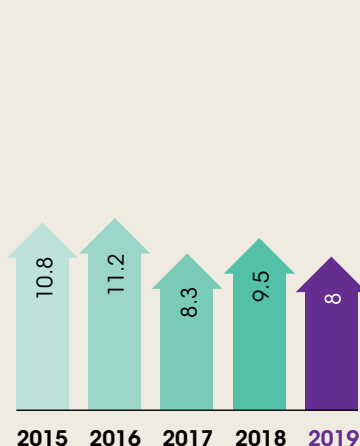
33.1%
84.777 亿美元

非居民

66.9%
171.571 亿美元

- ▶ 总贷款组合缩减了22.7%至256亿美元，其中非居民客户占总贷款的66.9%。

存款



居民

45.3%
36.1 亿美元

非居民

54.7%
43.509 亿美元

- ▶ 客户存款总额下降16.5%，至80亿美元，原因是居民储户在贷款结算时取款。非居民存款44亿美元，占存款总额的54.7%。

融资构成



- ▶ 所有主要行业的融资均有所下降，但是物业和不动产除外，其中向非居民借款人发放的贷款增长了22.2%，主要用于资助英国、澳大利亚和越南的商业和住宅项目。

贷款业务量

根据借款人所在地

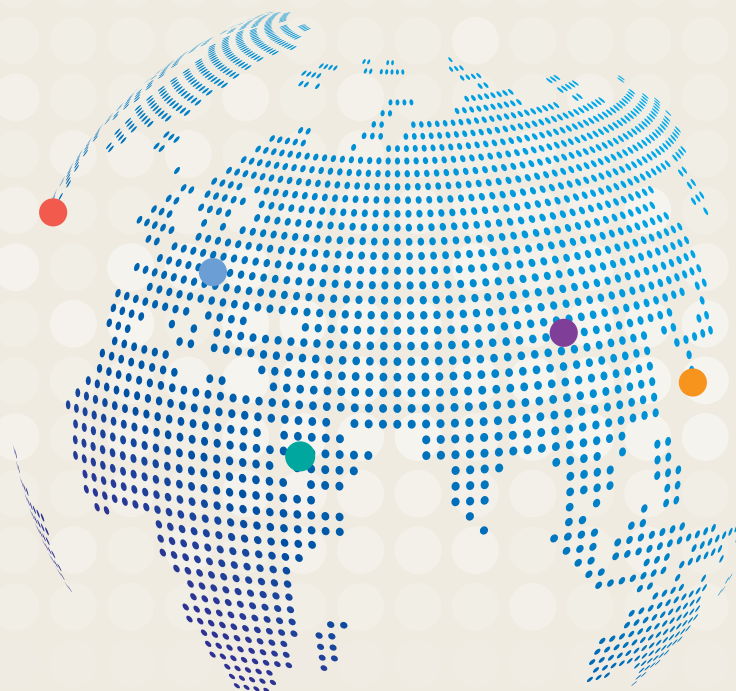
亚太
66.5%

欧洲
18.9%

美国
9.4%

远东
4.1%

中东及非洲
1.1%



根据未回收放款额

亚太
76.8%

主要行业
制造业
公共事业
交通和通信业

欧洲
14.4%

主要行业
房地产
金融服务
特殊目的实体

远东
4.1%

主要行业
制造业
其他服务业
房地产

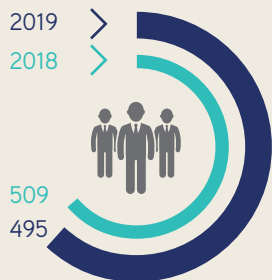
美国
3%

主要行业
农林业
交通和通信业
公共事业

中东及非洲
1.7%

主要行业
采矿和采石
公共事业
交通和通信业

就业



- ▶ 银行业总员工数为495名，主要是马来西亚人

马来西亚人

90.5%

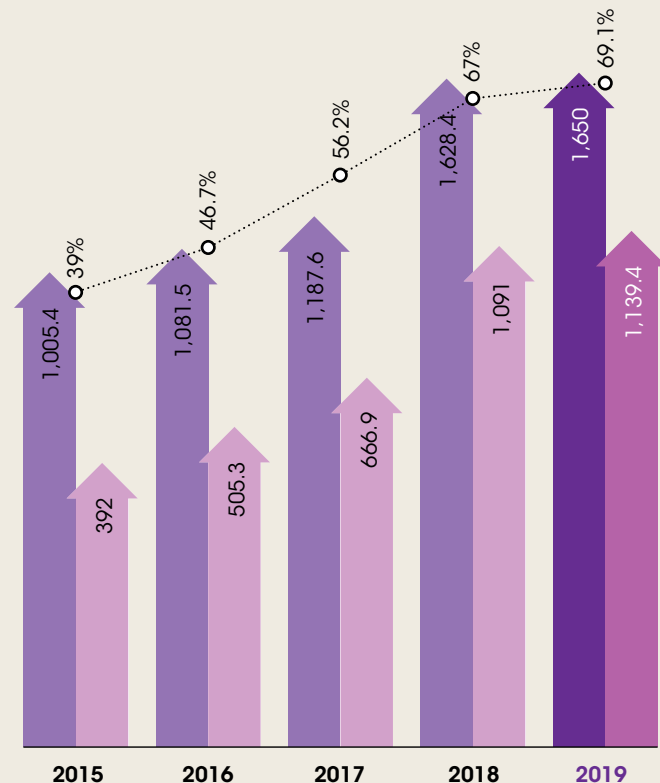
448名员工

非马来西亚人

9.5%

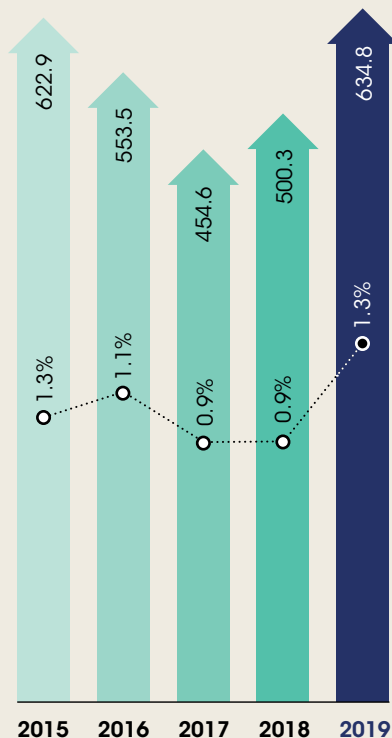
47名员工

净利息收入 (单位: 百万美元)



● 总利息收入 ● 总利息支出
 ○ 利息支出与利息收入的比率

盈利能力 (单位: 百万美元)



● 税前利润
 ○ 资产收益率

- ▶ 因低非利息支出和准备金转回带来的净收益，行业的资产收益率从0.9%升至1.3%，银行业盈利共计增长26.9%至6.348亿美元，涨势喜人。

伊斯兰银行

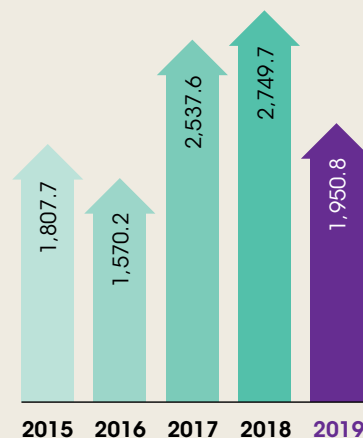
伊斯兰资产总额 (单位: 10亿美元)



- ▶ 因客户融资结算后有资金汇回总公司伊斯兰银行资产减至23亿美元。

融资和存款 (单位: 百万美元)

融资



居民

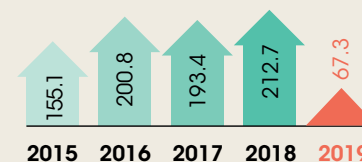
33.7%
6.565亿美元

非居民

66.3%
12.943亿美元

- ▶ 纳闽伊斯兰银行(包括伊斯兰之窗运营商)的总融资额下降了29.1%，为2亿美元，其中非常住居民客户占66.3%

存款



居民

6%
400万美元

非居民

94%
6330万美元

- ▶ 伊斯兰存款总额减少至6730万美元，其中非常住居民存款占总存款的94%。

保险业

纳闽保险业2019年总体呈轻微正增长区域呈现趋缓趋势和低利率环境。然而，纳闽IBFC仍然是对亚洲综合再保险市场具有吸引力的选择之一。

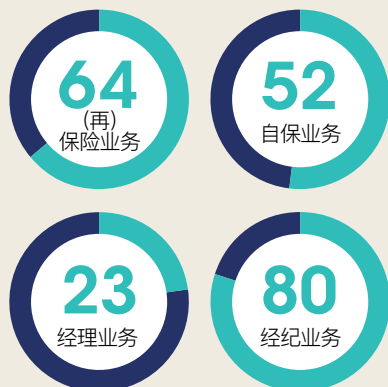
目前，该中心拥有200多家（再）保险公司和保险中介主营综合再保险业务。

除了商业保险，通过独特的风险管理手段（范围横跨传统专属自保公司到受保护单元公司）进行的专属自保业务使得该行业锦上添花。与银行业相似，作为经授权在市场上提供保险科技的新来者，纳闽保险业也开始在数字领域迎头赶上。

年内，纳闽保险业维持了其回弹性，继续表现出增长趋势和较高的盈利性。

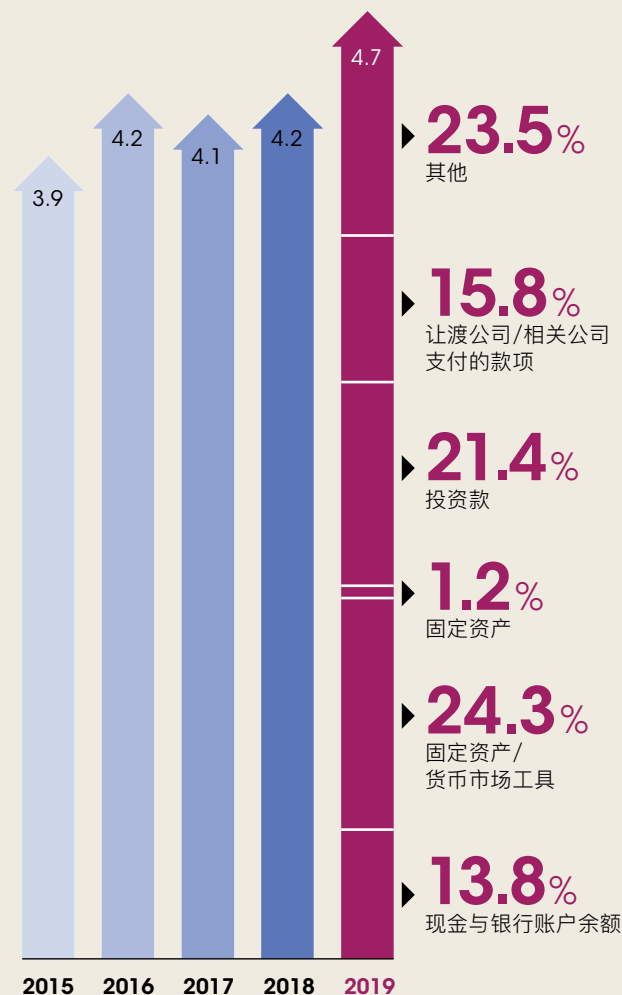


219

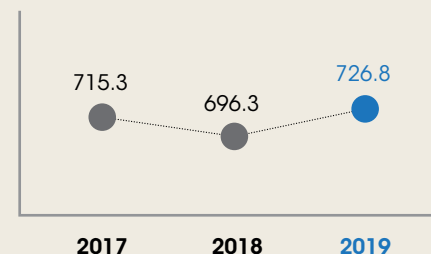
保险及保险相关行业
公司数量

- ▶ 十家新实体获批，包括一家综合保险公司、五家自保公司、三家经纪公司和一家核保经纪公司。
- ▶ 其中七家因经营决策交出了执照。

总资产 (单位: 10亿美元)



资本总额 (单位: 百万美元)



马来西亚

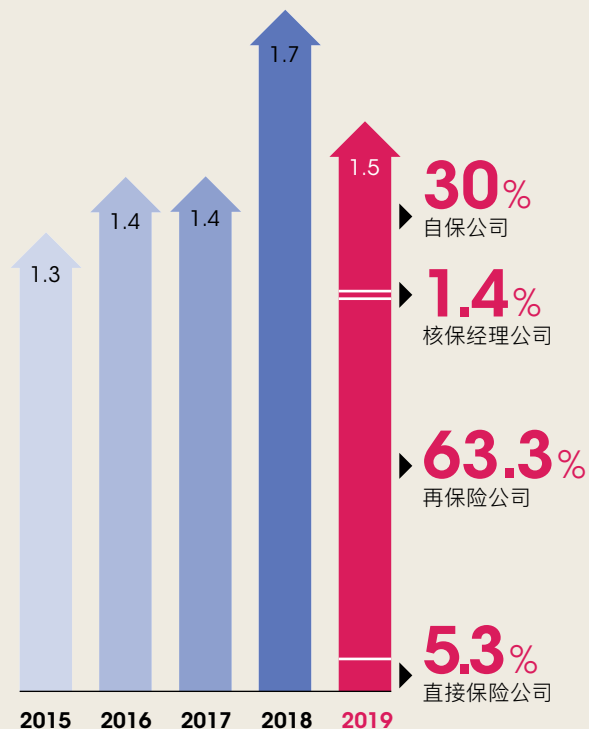
30.7%
2.233亿美元

外来

69.3%
5.035亿美元

- ▶ 总市值上升4.4%，为7.268亿美元
- ▶ 该行业继续由国际企业主导，占总市值69.3%
- ▶ 主要归功于对定期存款和货币市场工具货币的更高投资，保险资产总额增长了9.8%，为47亿美元。
- ▶ 定期存款和货币市场工具仍占资产的大部分，按24.3%或11亿美元计。

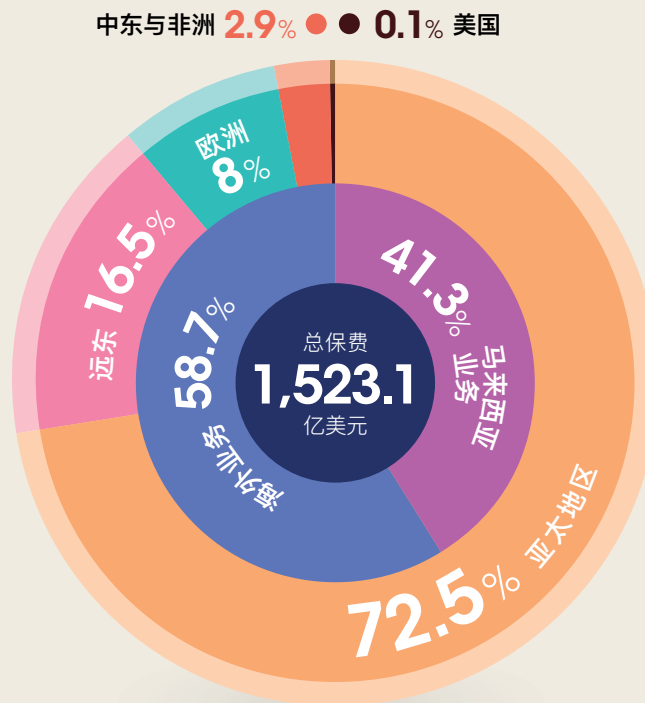
总保费 (单位: 10亿美元)



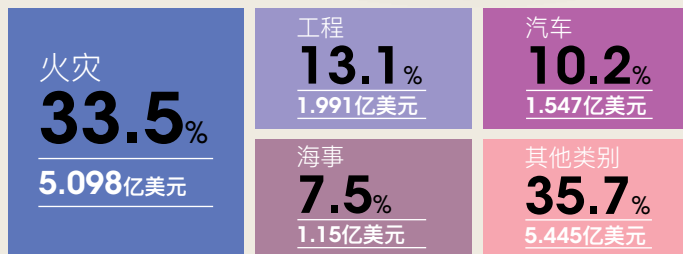
- ▶ 主要由于国际组合受影响的(再)保险公司进行了业务合理化工作, 总保费下降8.8%, 为15亿美元。
- ▶ 国外业务占大部分, 比例为58.7%(8.936亿美元), 马来西亚业务占比41.3%(6.295亿美元)。

总保费分配情况

根据地区情况

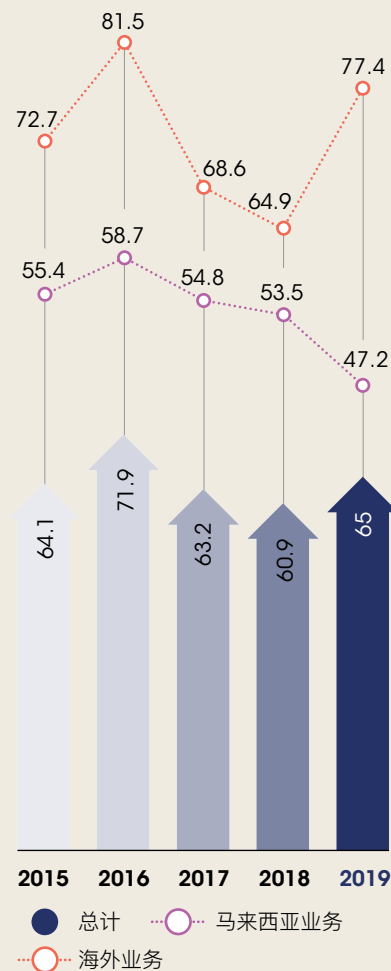


根据行业

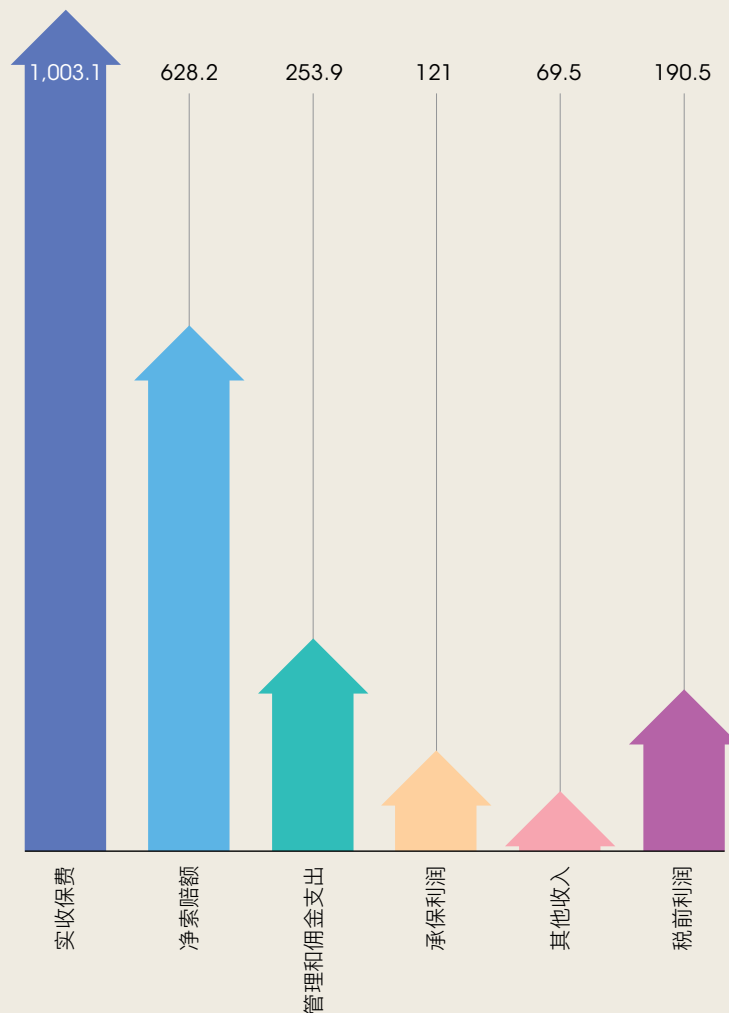


- ▶ 火险部分仍是最大的业务类别, 占总保费的33.5%, 价值5.098亿美元。

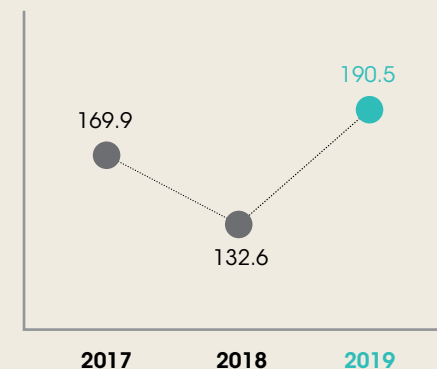
净留存率 (按%)



承保利润 (单位: 百万美元)



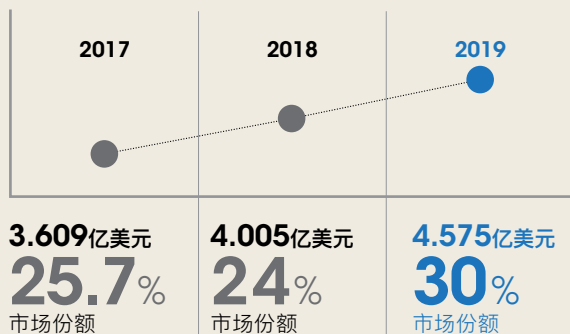
盈利 (单位: 百万美元)



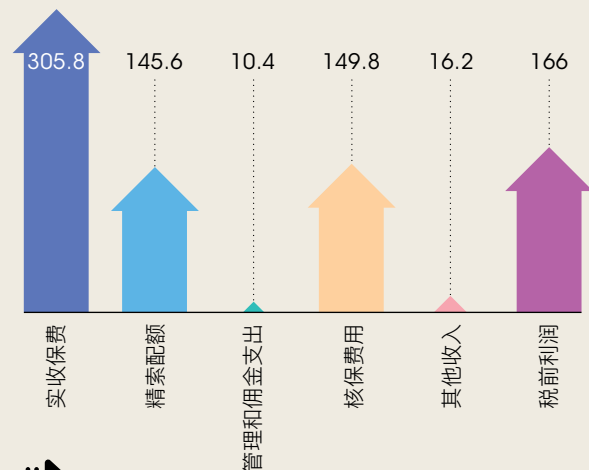
- ▶ 主要因火险, 汽车和其他类别业务留存率升高, 净留存率增长至65%。
- ▶ 实收保费增长1.7%, 为10.031亿美元。相应地, 承保利润增长25.8%, 为1.21亿美元。
- ▶ 净索赔额保持稳定, 有0.5%的轻微上升, 为6.282亿美元。相比之下, 管理和佣金支出下降了4.3%, 为2.539亿美元。
- ▶ 由于承保业绩和成本管理的改善, 整个行业的盈利能力上升了43.7%, 已达1.905亿美元。

自保业务

纳闽IBFC是自保市场的理想辖区，拥有商业友好型法律框架和广泛的自保结构，且在现成的再保险公司支持下一同组成纳闽IBFC的保险产业生态系统。纳闽自保业务持续增长态势，保费上升14.2%至4.575亿美元，总保费的64.5%来自国际市场。

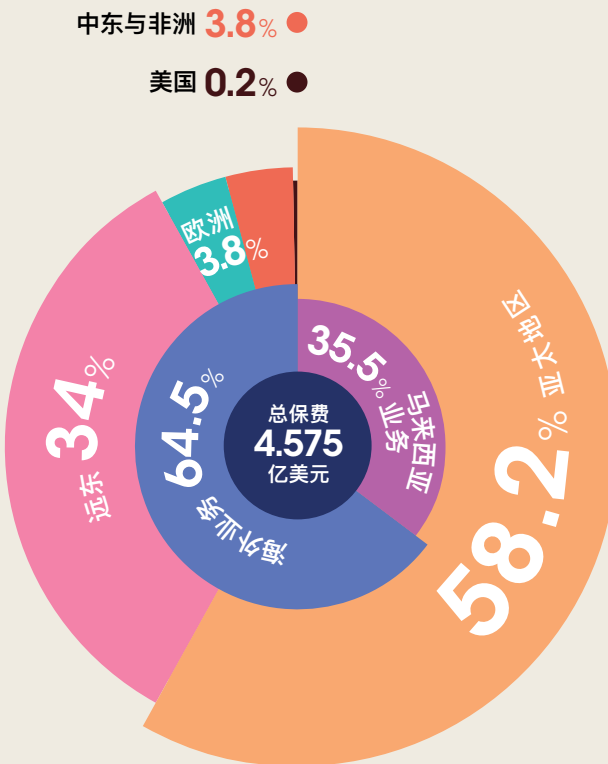


承保利润 (单位: 百万美元)

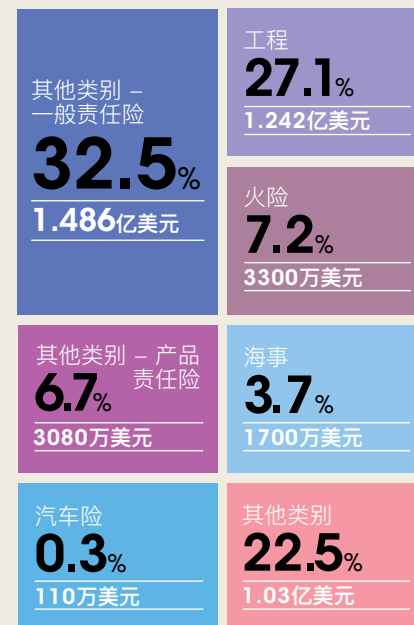


总保费分配

根据地区情况



根据行业



- ▶ 保费增长以工程类和其他类为主，市场份额分别为27.1%和61.7%:
 - 工程类 - 增长25.9%至1,242亿美元; 及
 - 其他类别 - 增长14.7%至2,824亿美元。

亚洲自保辖区扩张中

自保业务处于增长期

自保已成为一种杰出的风险管理工具，在欧美地区已被广泛接受。然而，人们认为亚洲自保市场较为新颖，其潜力尚未充分发挥。《财富》500强企业中，40%的总部设在亚洲，而其中只有6%的企业拥有自保架构。

虽然许多公司尚依赖于传统保险，但商业保费率可能很高昂。因此，自保被作为一种成本效益高的风险管理工具使用的机会越来越多。随着人们意识到要以新方法管理风险敞口，自保可能成为一种可实行的风险转移解决方案。这无疑是在亚洲发展的有力商业案例。

目前，全世界有近7000个自保企业，其中大多数是在具有鼓励自保的生态系统和法律体系的司法辖区形成的。在亚洲，纳闽IBFC被视作自保经营场所的首选。该地区新自保企业增长率最高，是亚洲第二大市场，有52家自保企业。

纳闽IBFC作为自保市场的卓越性在该地区被广泛认可。证据是该公司在2018年和2019年连续两年获得“亚洲自保评审奖”和“中国离岸奖”。因此，对于在亚洲寻找可行自保市场的风险管理人员和企业来说，纳闽IBFC为建立自保市场提供了坚实的基础。



纳闽IBFC：自保发展的理想基地

促成纳闽自保行业增长势头的因素是多方面的，关键因素包括：



意识在增长

人们更多地意识到使用自保的好处。这也强烈吸引了亚洲跨国公司和中型公司，它们正在寻找更现代和灵活的方式来管理自己的保险风险。



符合伊斯兰教法

除传统保险之外，纳闽IBFC向倾向于按伊斯兰教法进行风险管理的企业提供伊斯兰式自保作为解决方案。



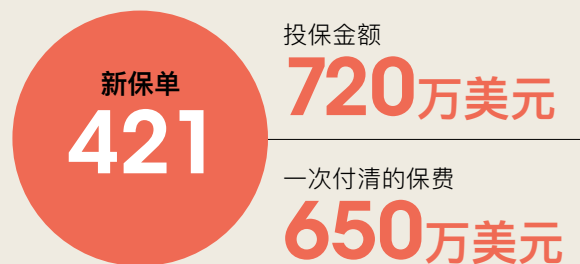
成本效益高的结构

该中心提供不同的自保结构，并通过构建多个业务单元，灵活涵盖普通独立公司及受保护单元公司。

风险所有者不仅可以选择纯粹自保以建立自己的工具，也可通过“辅助-租用-自保”模式租赁自保。这提供了符合成本效益的自保选项，企业可根据自己的风险偏好进行选择。

寿险业务

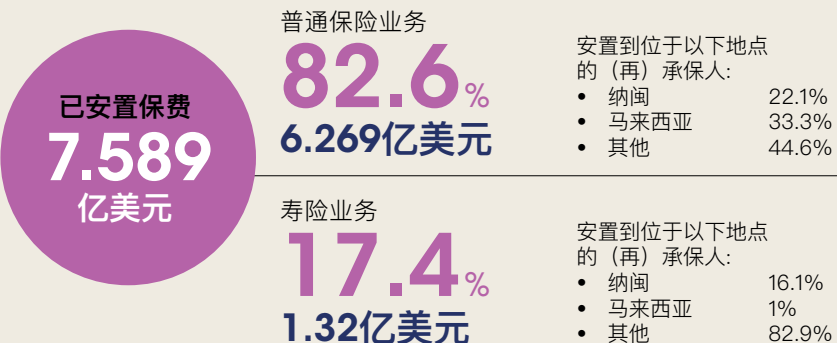
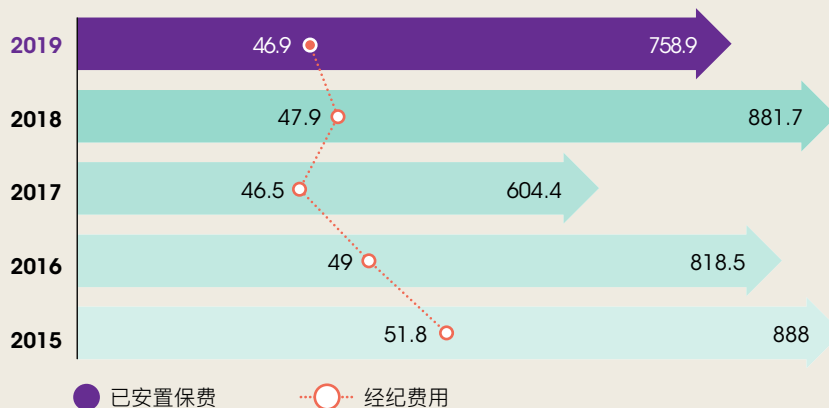
投资相关的保单数量



- ▶ 共发出421份投资相关新保单，保费达650万美元。
- ▶ 有效保单总数下降33.7%，为1582份。

经纪业务

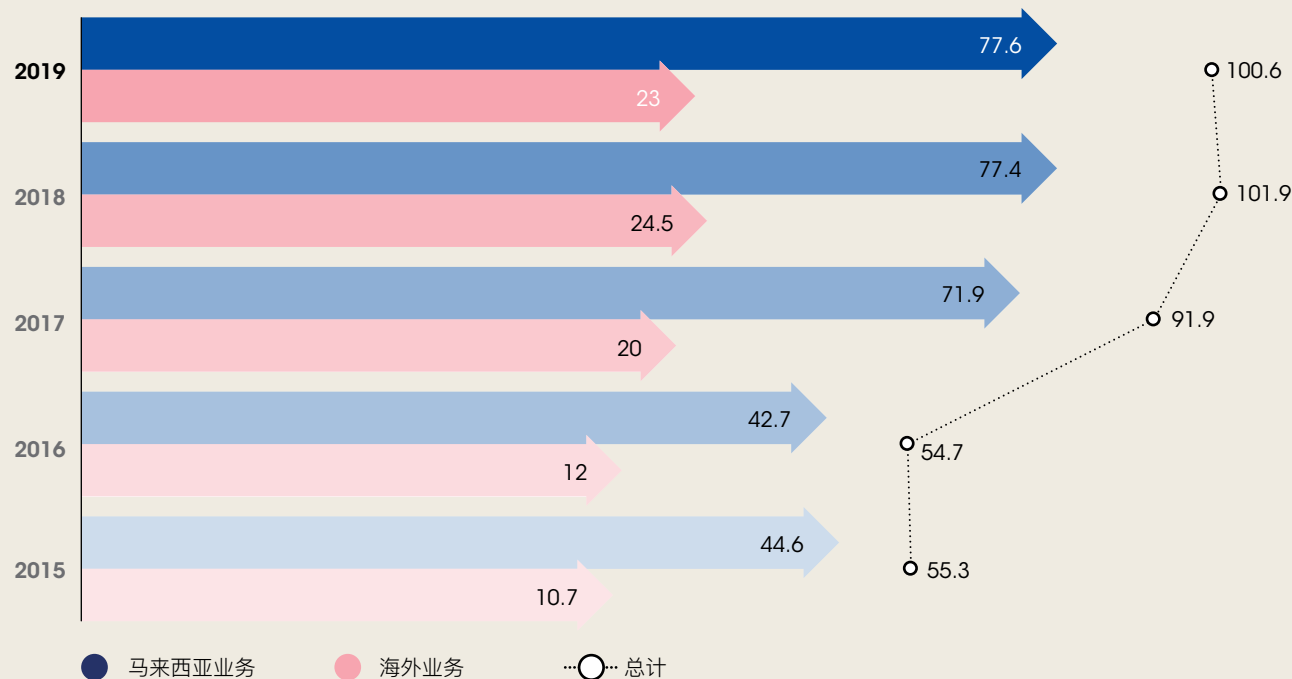
保费配置及经纪费用 (单位: 百万美元)



- ▶ 纳闽保险经纪人分拨保费总额为7.589亿美元，下降13.9%。一般保险业务占总保费的82.6%，主要来自国际市场。
- ▶ 纳闽保险经纪收入有2.2%的轻微下降，为4690万美元。

伊斯兰（再）保险业务

总出资额 (单位: 百万美元)



汽车

55%
5530万美元

火险

29.7%
2990万美元

工程

5.2%
520万美元

海事

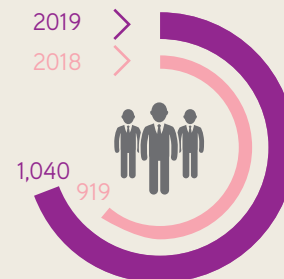
2%
200万美元

其他类别

8.1%
820万美元

- ▶ 出资总额有1.3%的小幅下降，至1.060亿美元。汽车行业仍然占比最高，为55%或5,530万美元。

就业



- ▶ 保险行业拥有1040位从业者，上升了13.2%，且主要为马来西亚人。

马来西亚人

80%

832名员工

非马来西亚人

20%

208名员工

信托公司

纳闽的信托公司(LTCs)是纳闽IBFC关键的业务促成者。LTCs在中心内部促进公司注册成立及在新业务注册方面扮演重要角色。此外，它们还为公司和私人客户提供一套式综合服务，包括秘书和行政服务到更复杂的监护和托管。

2019年，纳闽IBFC继续见证了市场扩张和信托公司的整合。2019年新成立了5家信托公司，其中一家LTC已与一家香港服务供应商合并，以更高效地为在中国的前景服务。



61

信托公司数量

37

全面信托

21

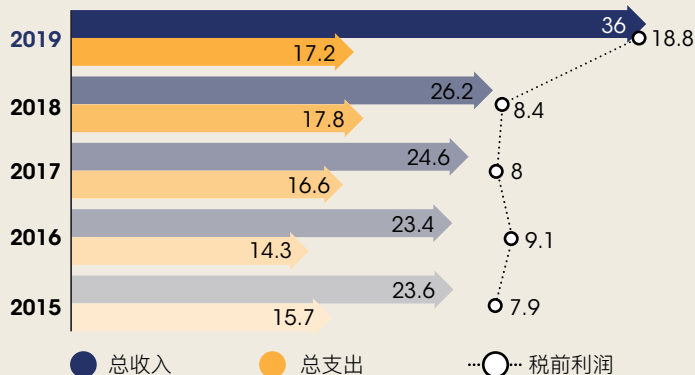
管理信托

3

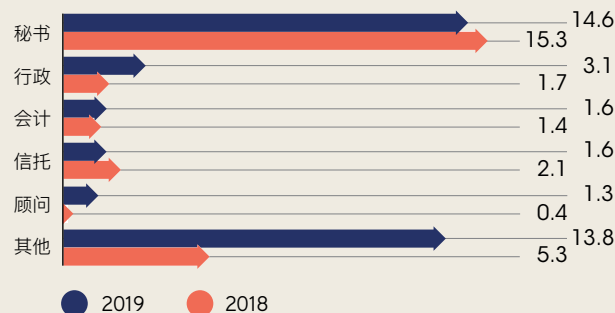
私人信托

- 五家新的LTCs获得批准，包括四家托管信托公司和一家成熟的信托公司。这导致LTCs总数增加了5.2%，达到61个。

盈利 (单位: 百万美元)

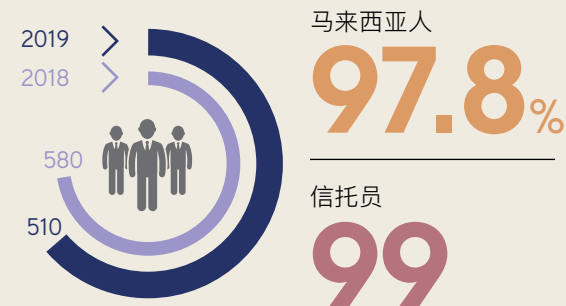


收入来源 (单位: 百万美元)



- 因LTC子公司出售股份获得投资收益，总收益增长37.4%，为3,600万美元，该行业盈利相应增长123.8%至1,880万美元。
- 除一次性投资收益外，总收入主要源自秘书和行政费用。此外，因在实际实施政策的过渡期客户咨询的次数增加，咨询服务收入有242.2%的大幅增长。

就业



其他服务供应商



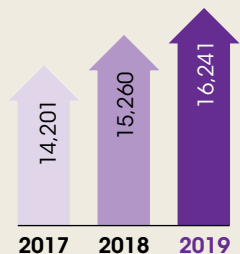
纳闽IBFC还拥有一批专业服务提供商支持纳闽实体的活动。所供服务范围涵盖一般会计、审计和清算服务到更专业的法律和税务咨询服务。由于新税收政策的实施，纳闽实体被要求提交审计过的财务报表。因此在2019年审计师和清算人的数量分别增加了26.2%和11.9%，以支持纳闽IBFC业务。

公司

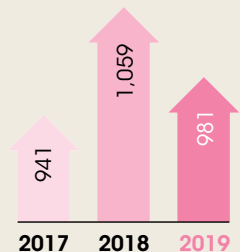
纳闽IBFC继续吸引着跨国公司，尤其是来自中国、日本和韩国。这清楚显示了该中心作为促进亚洲经济的各种贸易和投资流动的市场日益成长的价值主张。纳闽IBFC因其在保持市场稳定有序的同时，也拥有着友好的营商环境，而持续作为亚洲及其他地区具有国际前景的首选市场之一。

尽管增速较2018年有所减慢，纳闽公司的注册成立的数量仍继续增长。这是由于观察到其他同类国际金融中心相似推出的实际规定所产生的不确定性。尽管如此，纳闽IBFC对其实际活动采取的透明、指令性的办法为向中心承诺的前景提供了必要的保证。这一点外加所提供的商业灵活性，确保了纳闽IBFC仍然是新成立公司寻求开发亚洲市场时的可行项之一。

公司总数



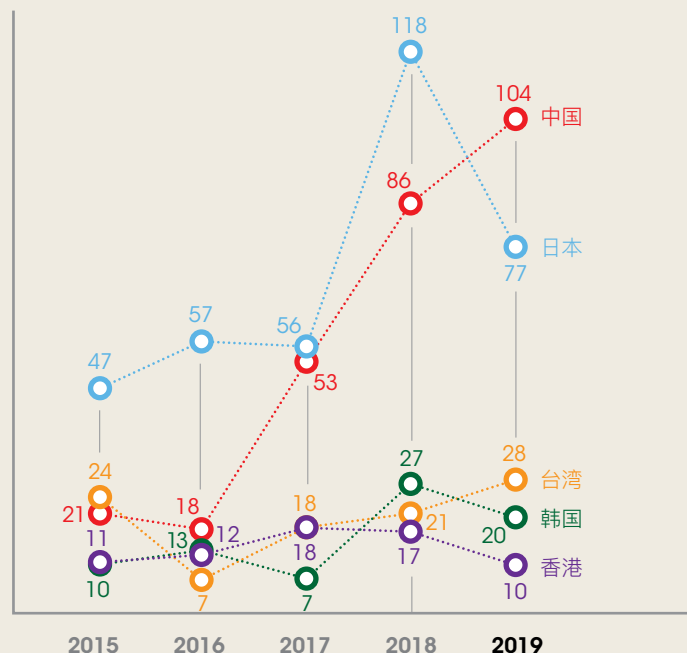
新成立公司



运营中公司



来自远东地区的新成立公司



- ▶ 2019年注册公司总计16241家，增长6.4%，新设公司981家。
- ▶ 新设公司主要来自马来西亚、中国和日本，分别占出资额的32.9%、10.6%和7.8%。
- ▶ 来自台湾和中国大陆的注册公司在过去三年继续增长，2019年分别增长了33.3%和20.9%。

纳闽公司的来源地



将纳闽IBFC打造为国际金融实体示范中心



来西亚，包括纳闽在内都是经济合作与发展组织(OECD)含框架有害税收实践论坛(FHTP)的成员已承诺遵守税基侵蚀和利润转移(BEPS)最低标准，特别是BEPS第5部分。

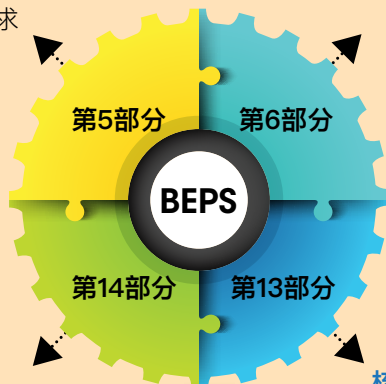
为符合BEPS第5部分须采取以下措施:

反对有害税收实践

1. 认清含有害税收实践的优惠制度
2. 通过信息交换提高税收透明度
3. 实质性活动的要求

防止滥用条约内容

采取措施防止条约买卖活动



争议解决

确保合作伙伴之间的税务纠纷得到有效解决

核查转让定价文件

有义务提交国家间报告

在纳闽IBFC的案例中，有害的税收实践要素，如圈地和缺乏实质性要求，已经认定且必须由管辖当局加以解决。2018年12月引入的新的税收框架和于2019年1月1日生效的实质规定解决了这些问题。

纳闽税务框架的关键变化包括以下内容:

- ▶ 取消2万令吉的税务选择;纳闽实体按审计利润的3%征税。
- ▶ 取消和居民有关及马来西亚令吉中的圈地要素;且
- ▶ 规定纳闽企业必须满足《纳闽经营活动税法案》(LBATA)中的实质性要求拥有全职员工和年度经营支出，才能获得税收优惠

税收改革，特别是实质性要求的需求并非马来西亚和纳闽独有，而且也适用于世界各地的其它170多个司法管辖区。纳闽IBFC在制定其实质规定时采用了规定性方法:

- ▶ 受雇的全职劳动力最低人数;和
- ▶ 在中心花费的最低运营支出金额

规定的实质性要求因纳闽实体开展的活动类型而异。总体而言，采用这种方法是为了清楚确定要遵守的数量和金额。

包括实质性要求在内，随着新税收框架的引入，纳闽目前被经合组织视作无害。然而，正如任何新变化发生时一样，新政策也存在着执行和清晰度问题。在这方面，除市政厅会议外，政府还成立了纳闽投资委员会(LIC)，其由财政部、内陆税收局和纳闽金融服务管理局的代表组成并听取问题，就新法规向纳闽IBFC的行业参与者们提供指导。LIC已举行了一系列会议，并邀请业界代表提出注

意事项和相关的问题及给予建议，使架构更健全和可持续发展化。事实上，在过去的一年里，LIC已经对税收框架做出了一些声明。如此在各机构和市场间的合作下，在过渡年提出了实质性要求，期间没有对中心造成任何重大干扰。

为增进市场对新规定中实质性要求的了解，其后就新裁定以及裁定适用于不同业务的方式进行了简报。此外，成立于2019年的专门服务台也为行业参与者提供了实用的建议，帮助他们实现业务实质性。类似地，纳闽 IBFC网站上发布的常见问题解答(FAQs)也为行业参与者提供了很好的参考。

实质性要求政策是纳闽IBFC的“游戏规则改变者”：在摆脱纸面结构的情况下，当局注意到，因纳闽各实体增加并夯实了其商业存在，岛上经济出现了鼓舞人心的衍生增长。其中包括：

- ▶ 纳闽各实体提供了更多的就业机会，预计劳动力规模将在现有的6 000名基础上进一步扩大；
- ▶ 对办公室和住处以及互联网等辅助设施的需求增加。从2019年上半年设立98个新办事处这点来看就很明显；和
- ▶ 在纳闽IBFC市场投放了更多招聘广告

紧接着，新的税收框架将使纳闽实体的业务和业务模式发生更多变化。最终，这些要求，特别是实质性要求将促使纳闽岛实现真正的经济增长。

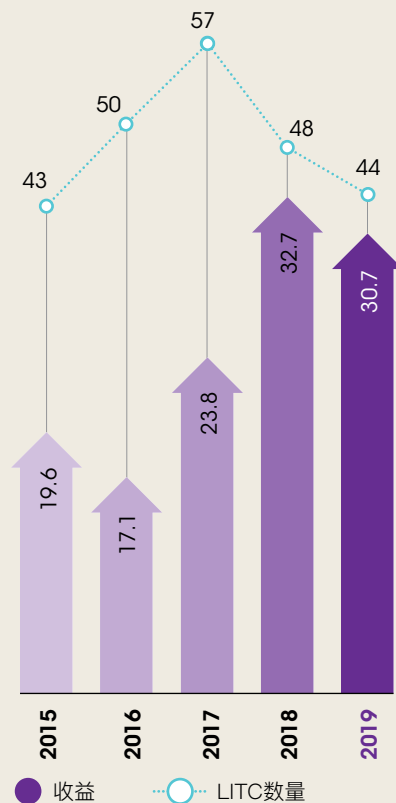
国际 商品贸易

纳闽国际商品贸易公司（LITCs）是全球贸易激励计划（GIFT）下马来西亚制定政策通过纳闽IBFC促进国际商品贸易的结果。行业由于石油和天然气市场的低迷和不稳定出现了放缓。

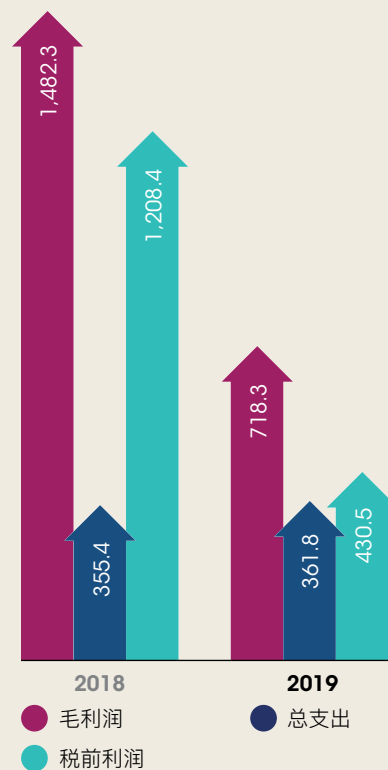
此外，贸易紧张局势和地缘政治风险继续影响全球石油市场。
2019年布伦特原油均价约64美元/桶，上年度为71美元/桶。
石油和天然气市场的不确定性已对LITCs的收入施加了下行压力，
且将持续。



总收入 (单位: 10亿美元)



盈利 (单位: 百万美元)



LITC的来源地



- ▶ 共批准4个LITC执照，并上交或收回了8个牌照，总数为44个。
- ▶ 总收入下降了6%，为307亿美元。由于石油和天然气市场处于低迷，与2018年相比，大多数石化产品的交易价格都有所下降。
- ▶ 因此，由于毛利润从15亿美元下降到7.183亿美元，盈利受到冲击。

- ▶ 大部分LITC来自亚太地区，主要是马来西亚和新加坡。其余15.9%分别来自远东(9.1%)、中东和非洲(4.5%)及欧洲(2.3%)。
- ▶ LITC共雇用了669名工作人员，包括644名马来西亚人和25名非马来西亚人。其中58人是专业商人。

租赁

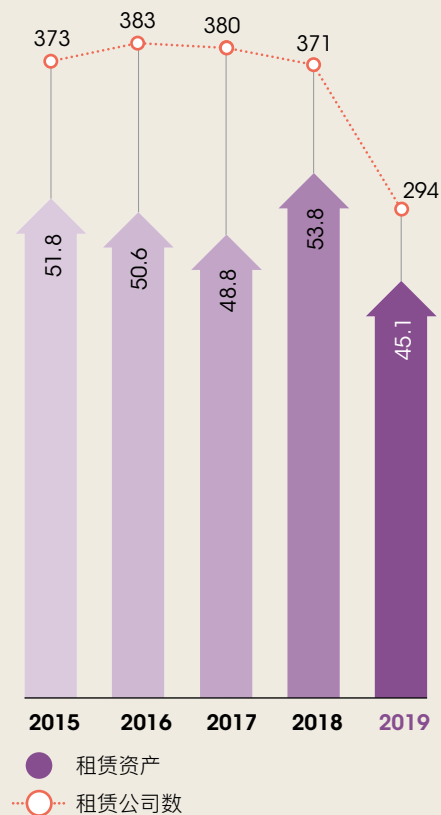
在纳闽租赁仍然是国际租赁参与方中流行的一种结构，尤其是石油、天然气和航空行业。尽管如此，该行业的增长速度因2019年1月生效的的实质性政策（作为新纳闽税收框架的一部分）实施后受到影响。

纳闽的租赁公司正在适应新的需求。在一整年时间里，纳闽的租赁公司已重组其业务，以满足施加其上的实质性要求。在2019年,这种业务合理化导致纳闽租赁公司的数量减少。

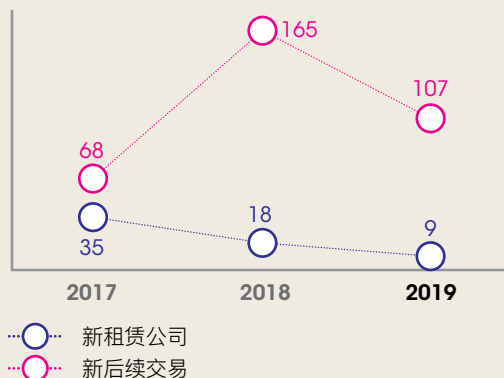


租赁总资产

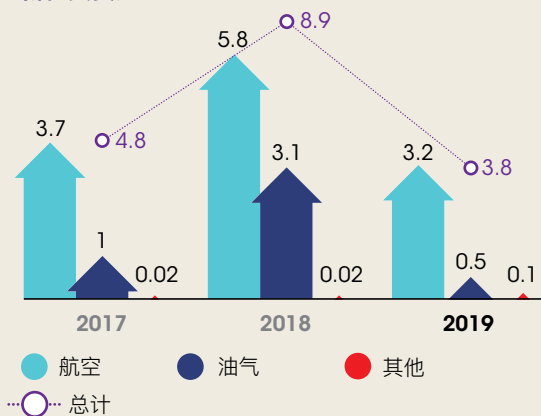
(单位: 10亿美元)



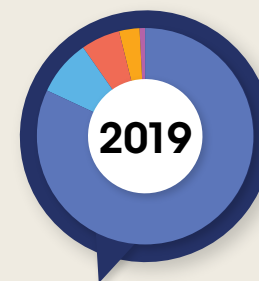
新批准



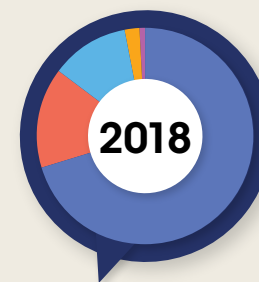
新租赁资产 (单位: 百万美元)



租赁公司来源地



82.3% 亚太地区
8.2% 美国
5.8% 欧洲
3% 远东
0.7% 中东和非洲



70.4% 亚太地区
14.8% 欧洲
11.8% 美国
2.2% 远东
0.8% 中东和非洲

- ▶ 新增9家租赁公司，主要在油气行业。
- ▶ 86间公司因完成租赁合约及业务重组而上交执照。
- ▶ 相应地，行业租赁资产总额下降16.1%，为451亿美元。油气和航空部门仍然是总资产的两个关键成分，占比分别为60.5%和38.5%。
- ▶ 随后批准了107宗租赁交易，多数为飞机租赁。

- ▶ 82.3%的纳闽租赁公司来自亚太地区。剩余17.7%分别来自美国(8.2%)，欧洲(5.8%)，远东(3%) and 中东和非洲(0.7%)。

财富管理

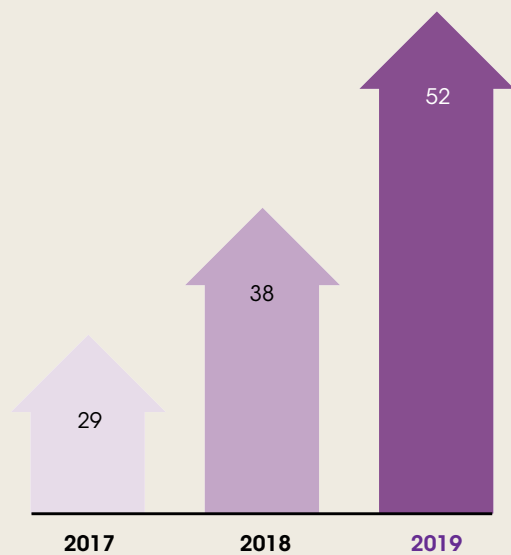
全球财富管理行业正经历着其客户在人口学和偏好方面的转变。一个成因是使用数字化财富管理解决方案大大增多，以及在市场上出现的非传统参与者。数字咨询平台的发展已经开始在亚洲投资人的管理下获得更大的资产份额。

纳闽IBFC因提供完善的财富管理产品套系继续吸引着富裕的投资者们。乘着高净值个人(HNWIs)之间日益增长的趋势，注册的投资工具数量继续增加。纳闽IBFC提供投资工具选项，包括适用普通法的信托工具或适用民法的基础结构。此外，这些投资平台应按照纳闽常规法律或伊斯兰教法的合规性要求基于前景偏好建立。



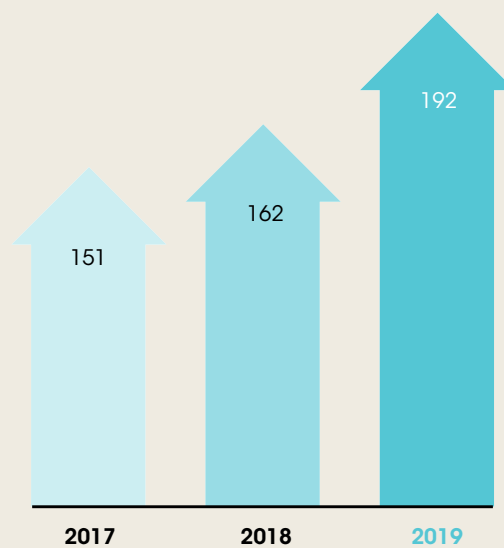
基金会

新注册



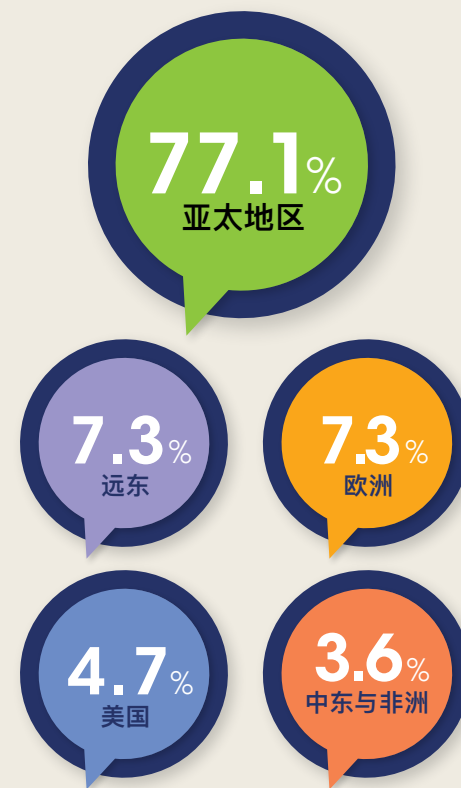
- ▶ 新注册基金会数增加了36.8%，达到了52个。年内，共有25个基金会撤销注册，3个重新恢复，总数为192个。

基金会数量



- ▶ 该部门由184个传统基金会和8个服从伊斯兰教法管辖的基金会组成。在所有192个基金会中有163个是为非慈善目的设立的。

基金会来源地



信托

- ▶ 登记的信托数目维持为14个，包括5个纳闽的目的信托、3个慈善信托、2个保护信托和4个私人受益人信托。

数字 金融服务

随着金融科技浪潮席卷全球，纳闽IBFC认识到其有潜力在国际商业格局中改变游戏规则。市场上的数字化创新继续挑战着金融服务进入市场的传统方式，并会绕过经销渠道且扰乱商业规范。

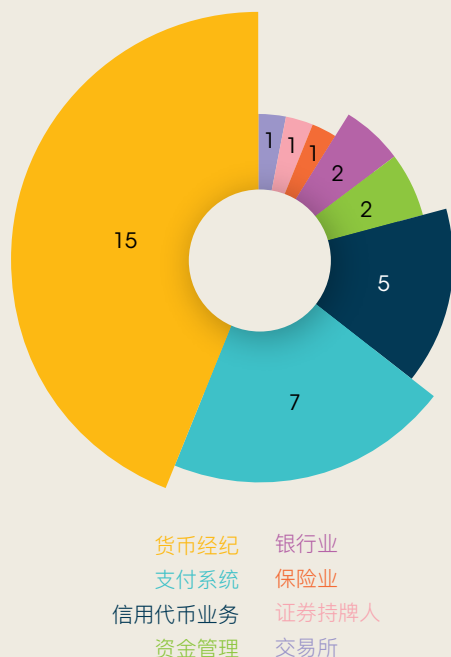
纳闽IBFC允许在现有各营业执照的监管范围内于中心构建数字化金融服务(DFS)。与其他司法管辖区不同，纳闽IBFC没有沙箱式的业务运营环境。这种方法更实用且成本效益更高，因为它允许DFS业务在实际市场中而不是在人为创建的业务环境中运作。自2018年引入DFS以来，纳闽IBFC涌现了大量数字化机构，包括数字银行、保险技术和基于数字的中介机构。



为

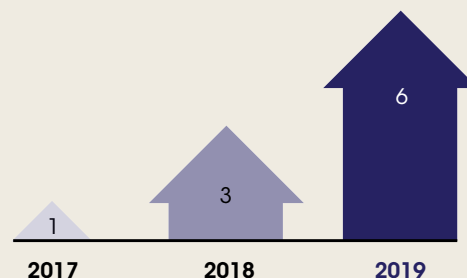
了补充马来西亚针对国内市场的金融科技倡议，纳闽IBFC的DFS适应于外部市场，以满足地区需求。尽管当局支持DFS发展和扩张，但必须确保这些业务可行并有适当的市场行为规范。为此，当局已公布拟规范DFS执照颁发及商业行为的监管框架，供市场反馈。DFS的监管框架预计将于2020年最终决定并实施

数字化金融服务供应商

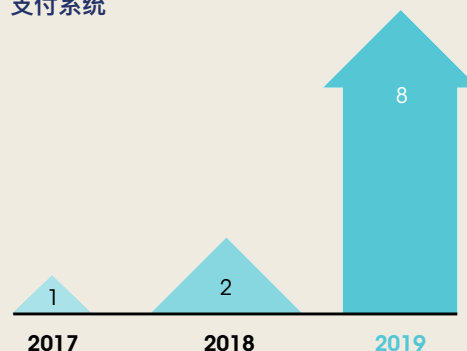


- ▶ 当局批准了28个执照，其中2个无效，总数为34个。
- ▶ 其中大多数已被授权提供数字货币交易平台和电子支付系统。

信用代币



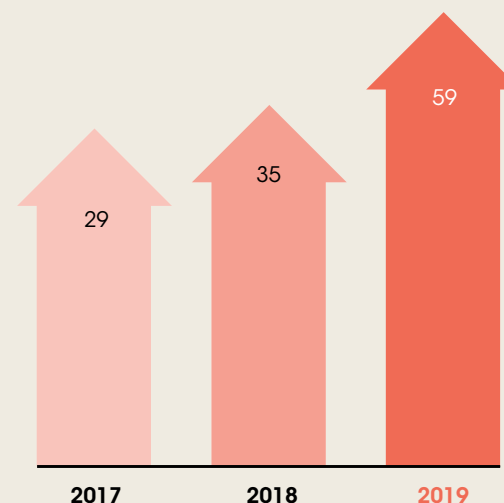
支付系统



- ▶ 为资产作保障的代币发行了三张新执照。
- ▶ 七套新支付系统获批准清算及结算信用代币业务的资金。

货币经纪

纳闽IBFC货币经纪业务的吸引力继续增长，尤其在数字化资产在国际市场中显著增长时。大多数新货币经纪机构都向客户提供交易电子货币的在线平台。



- ▶ 2年内，被批准的新货币经纪有26个。一项批准无效，一项放弃，总数为59个。
- ▶ 其中有15家从事DFS业务。
- ▶ 60%以上的纳闽货币经纪人来自亚洲，主要是日本、新加坡、香港、韩国和马来西亚。

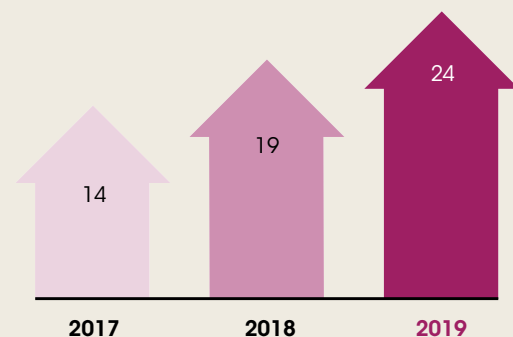
资本市场

纳闽国际金融公司的资本市场由一些获得当局许可的资本市场中介机构组成。这些机构包括基金管理人、基金会计、托管人和证券受让人等，它们为国际投资和中心的基金机构提供了生态系统。

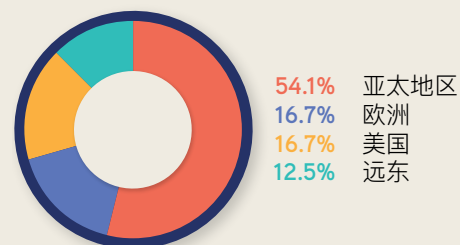


中介机构

基金管理人

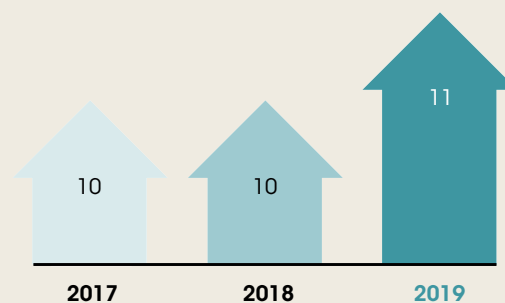


基金管理人来源地

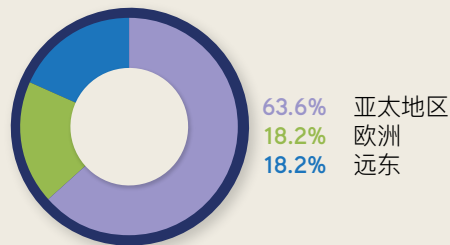


- ▶ 7名新基金管理人被批准，两张执照被收回或作废，基金管理人总数为24个。
- ▶ 54.1%的基金管理人来自亚太地区，主要是新加坡和马来西亚。
- ▶ 其余45.9%的基金管理人分别来自欧洲(16.7%)、美国(16.7%)和远东(12.5%)。

证券持牌人



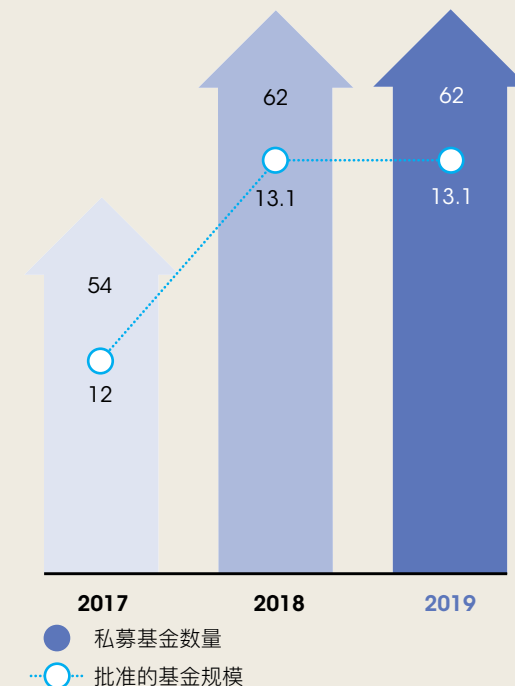
证券持牌人



- ▶ 新授予执照的证券持牌人有3个，交回执照的有2个，执照持有人总数为11个。
- ▶ 被许可的证券持牌人有63.6%(7个)来自亚太地区，其余来自欧洲和远东地区。

私募基金

批准的基金规模 (单位: 10亿美元)



- 私募基金数量
- 批准的基金规模

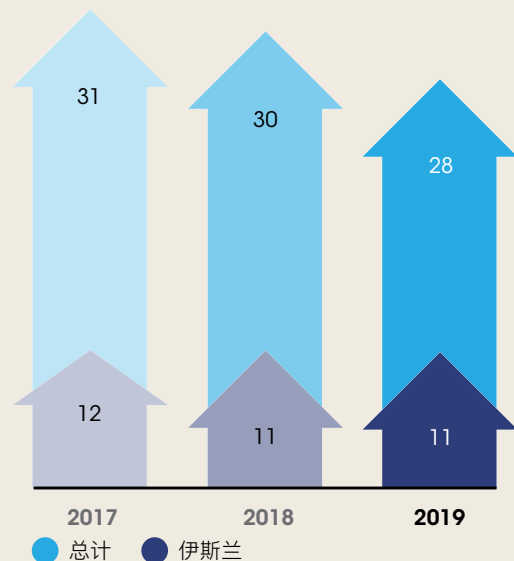
- ▶ 私募基金总数保持在62只，批准的基金总额为131亿美元。

交易所

纳闽国际金融交易所

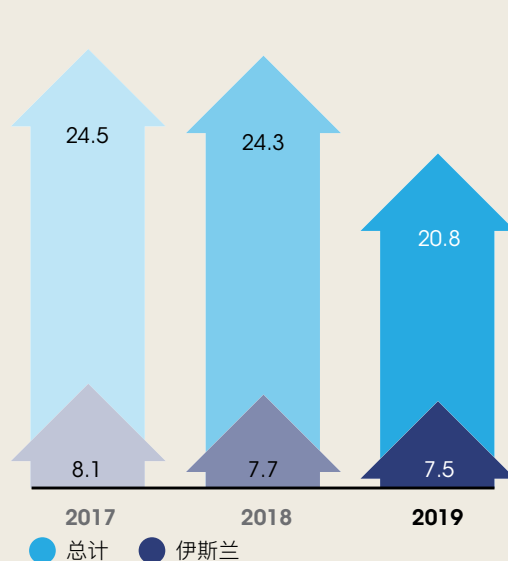
作为一个全面国际交易所，纳闽国际金融交易所(LFX)藉由纳闽IBFC推动金融工具的挂牌和易。LFX身为国际交易所，在东盟拥有健全和便利的规范框架，是投资者认购亚洲资本市场工具的平台。LFX的挂牌包括股票、投资基金、债务工具和其他类型的金融工具，它们可以是传统的也可以是符合伊斯兰教法的。

有效挂牌数量



- ▶ 2019年，LFX记录了4只新挂牌证券，有6只证券到期摘牌，LFX在香港上市的证券总数为28只。年内，伊斯兰挂牌的数量保持不变，为11只。
- ▶ 在针对金融及能源企业的初次发行中，募集了四家总计价值13亿美元的新挂牌。

市价总值 (单位：10亿美元)



- ▶ 总市值下跌14.4%，为208亿美元，其中36%(75亿美元)是发行伊斯兰债券的金额。

扶桑证券交易所

除LFX外，2018年纳闽金融服务管理局还批准扶桑交易所进行数字化交易。扶桑交易所预计将于2020年全面运营，以开发区域和全球市场上数字化资产的挂牌和交易。

该交易所将提供数字化证券(如股票、债券、衍生品、基金和房地产另类资产类别)的首次挂牌服务。此外，它还将允许在二级市场进行证券代币、加密货币和法定货币的交易。



监管比例： 于正确时间在正确市场设立正确规则

2008年至2009年的后金融危机时期在过去10年里于全球范围内引发了重新监管和规则收紧。为了满足国际标准制定机构的期望值，更高的审慎度和强力的反洗钱措施争相被各管辖区争相采取，这也是在岸和离岸市场中的普遍现象。与其它国际金融中心一样，纳闽IBFC也未能与该类追逐摆脱干系。事实上，为了确保该中心能够融入更大的区域业务版图，遵从已成为一种必要。

纳闽IBFC所面临的挑战是如何在促进业务增长的同时兼顾大量的国际标准、需接受的法规及最佳实践并保持适当平衡。为达到并维持理想中谨慎协调的举措，当局认可三项关键原则：

- ▶ 适应性 – 塑造国际标准以适应该中心所处当地环境的能力，因为采用“一连串”的国际规则价值并期望这些规则完全契合当地市场是很不现实的。
- ▶ 兼容性 – 根据中心自身特点和环境，获知不同司法管辖区监管方式中的共性并适当地制定基准，毕竟没有完全相同的两个市场。
- ▶ 比例 – 能辨清中心内部各业务部门的不同特点，以确保各项规章制度符合目的，并与其风险状况相符合。

在上述原则中，最后一个原则可以视作最关键也最难实现的，因为制定规则更多地是一门艺术而非技术。对当局来说，实行下列比例时，需要考虑的少许因素如下：

从风险视角看比例

- ▶ 对个人业务部门实施的有关监管程度和强度应与其对整个市场构成的系统风险相称。
- ▶ 对规模和业务量相对于其他部门较大的业务范围，需要进行严格的监管。

从发展视角看比例

- ▶ 涉及规章需基于正确基调来加快业务部门的发展。
- ▶ 一个新兴的业务部门需减少干扰性要求，更多应是业务培育，以免在开始时就过早地扼杀增长潜力。相比之下，对成熟的业务板块，为了维持市场秩序，一整套规章制度是必要的且适宜的。

从监督视角看比例

- ▶ 可推断实施合适监管措施以符合监管偏好和当局能力。
- ▶ 由于监管资源时常有限，监管的风格往往是通过市场促进自我监督合规性。
- ▶ 设置需求也将基于原则被驱动，以使市场直接影响他们，并适应各自的业务模式和运营。

由于规定制订是一个改良过程，当局会评估其方法，以确保整个市场的成长、发展成熟而适当。对纳闽IBFC来说，最重要的不是颁布监管规定的数量和速度，而是在正确的时间向正确的市场部门推出正确的规则。



关键性质 2020年

2019年，改变纳闽IBFC商业格局的重大事件得以见证。最主要是实体的商业模式因修订后的纳闽税收框架进行了范式转移，其次是中心地带数字化金融业务的增长。

尽管业务动态一直变换，但纳闽IBFC在适应新规范方面仍保有敏锐的直觉。为保持乐观势头，当局继续制定策略性措施，以进一步促进纳闽国际金融中心的业务和生态系统建设，以及复兴已确定的市场部门，让其增长潜力最大化。

为实现这一目标，2020年将采取以下主要措施：

1. 提升银行部门活力

纳闽银行业一直是推动该中心发展的行业之一，但近年来其增速有所放缓。行业参与者、产品和服务都需要多元化。因此，为提升活力，将通过以下手段加大对新入行者的鼓励力度：

- ▶ 将目标前景定位在银行和金融业的强势品牌；和
- ▶ 在数字银行、投资银行和贸易融资等领域推动创新银行主张

2. 通过推广数字化金融解决方案，迎接金融科技浪潮

为了扩大中心的数字金融空间，一套适当的许可证和监管要求将作为数字资产框架建立。该框架旨在确保合适的申请人获准从事纳闽数字金融服务(DFS)，并为这些业务在中心健康运营提供最低保障。此外，还将努力为发展中国家创建一个有利的生态系统，其中包括确保有关规定是合适和相称的，以管理DFS活动。

3. 振兴已确定的行业，鼓励有增长潜力的行业

目前正在确定增长温和但潜力强大的市场部门以评估并推动潜在的驱动因素。这包括财富管理市场和其它小规模金融领域，如私募基金。倡议包括合理化审批程序以使业务运作无缝进行。

已指定为具有增长潜力的行业将被赋予更多的监管便利和动力以促进其市场发展。这可能包括制造新的中介执照，特别是在保险市场领域。

4. 促进与监管机关的跨境合作

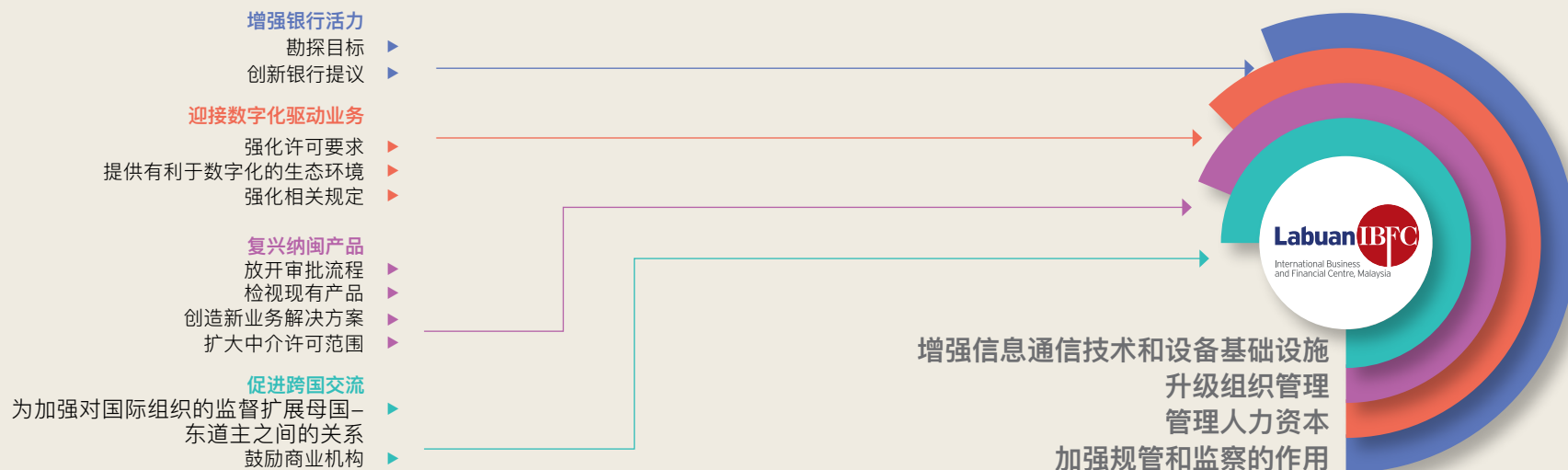
由于纳闽IBFC仍是一个主要东道国市场，将继续努力与当地管辖区监管当局建立更密切的联系，以加强跨境监管和国际业务机构监管。

5. 加强管理局的规管和监督作用

意识到不断变化的市场格局后，当局必须按以下内容与市场协力进化：

- ▶ 持续升级内部关键职能人才，以跟上业务动态
- ▶ 加强治理流程和决策，确保诚信和专业化文化继续渗透到整个机构；和
- ▶ 更多地利用数字化，改善信息管理及提高效率

2020年战略 扩张纳闽IBFC并将其现代化



全球形势，包括经济不确定性、贸易战、低迷的石油市场执行业务策略和政策及制定价格时一直处于的警惕状态，和新冠肺炎的流行肯定会对2020年行业参与者提供适当灵活性以调节金融界这一工作构成巨大挑战，纳闽IBFC也包括在内。在这个困难时期，纳闽金融服务管理局将需要业务和市场。



Together We Build Labuan
Sama-sama kita Bina Labuan

面向 一个可持续发展的未来 纳闽社区

闽 国际金融中心已经跨过成立第30年的里程碑了，在过去的30年里，该中心对纳闽做出了重大贡献。除作为推动岛屿基础设施、便利设施和经济活动发展的催化剂外，它还定期开展企业社会责任(CSR)倡议——社区健康、教育和环境。

2019年同往年一样，很多旨在促进纳闽岛“更美好生活”的社区项目得到了行业参与者的的大力支持和背书，其表现为赞助或志愿服务形式。2019年中心的工作重点之一是提高社区的保健意识。中心与当地政府机构及非营利组织合作开展了一些活动。其中一项是心理健康意识项目，包括公开演讲、健康筛查和健康趣味跑。

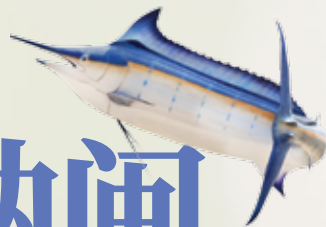
为建设教育行业，纳闽的行业参与者通过为贫困学生举办励志演讲等签名项目为许多活动作出贡献。行业参与者也与包括马来西亚沙巴大学、纳闽国际学校在内的高等院校合作，透过实践或实习课程培训辅导金融领域的人才。此外，还组织了招聘会向应届毕业生介绍纳闽IBFC的职业选择和商业机会。

为了纳闽财政和当地社区的利益，纳闽金融服务管理局作为当局认识到教育在国家建设中的重要性，且在纳闽国际学校(LIS)的管理中扮演着重要的社会责任角色。本校致力于提供一个多元文化下的学习环境，辅以优秀的教育学术和设施。通过贯彻落实“丰富心态、身体、灵魂”的办学理念，LIS继续为纳闽的年轻一代提供全面、高质量的教育。

在环境保护领域，纳闽IBFC在2019年继续为打造社区清洁生活环境做出了贡献。这反映在中心支持和参与“世界清洁日”活动，并参与由非营利组织和地方当局举办的各项沙滩清扫活动。此外，中心组织了“塑胶零使用”活动，积极宣传“绿色环保进一步”理念。

为响应“共同建设纳闽”这一口号，纳闽IBFC将继续为改善纳闽社区和纳闽岛做出贡献。





纳闽

一座小岛

拥有迷人的历史

纳闽岛之名源自词语“LABOHAN”，意思是锚地，表示一个安全的海港。纳闽岛面积92平方公里，位于婆罗洲西北海岸，由七个岛屿组成：纳闽岛、库拉曼岛、达亚岛、鲁苏干伯沙岛、鲁苏干格吉岛、帕潘岛和布隆岛。

纳闽与统治该地区的各个帝国间有着光辉的历史，它们都留下了历史的足迹。

该岛拥有丰富的文化背景和历史景点。作为国际航线的一部分，纳闽的战略地位及其庇护港口的潜力开始增长。几个世纪以来，它已成为颇负盛名的港口。

历史：和平之象征

纳闽是第二次世界大战中英雄们的安息处。二战纪念碑是一个风景优美的纪念花园，经常会有二战老兵集体来参观。和平公园和投降点象征着人类放弃战争及对和平的承诺。

一个考古学之谜

烟囱足有32.5米高，由23,000多块从英格兰进口的红砖组成。它被认为与纳闽的煤矿开采时期有关，但是没有烟或燃烧的痕迹表明它如人们相信的那样被作烟囱使用，因此直到今天，它的用途仍然是个谜。

遇见当地人，了解其文化

Kampung Air or Water 村是一个美丽的高脚式水上村庄，这儿错综复杂的房屋网络由木制走廊相连而成，拥有数十年的历史的老式建筑、当地生活方式和文化。

探险奇遇

纳闽海洋公园得天独厚地拥有古朴纯净的水域和珊瑚礁，是潜水的热门景点。纳闽也是呼吸器潜水者的水下天堂。在纳闽周围的海域有四具令人向往的沉船残骸，它们因此成为该地区广受好评的潜水胜地。



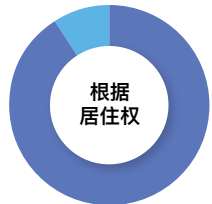
纳闽岛关键统计数字

人口

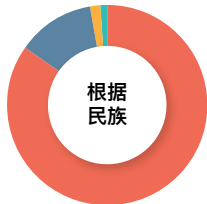
人数 ('000)



马来西亚	32,382.3	16,721.4	15,660.8
纳闽	100.4	49.9	49.1



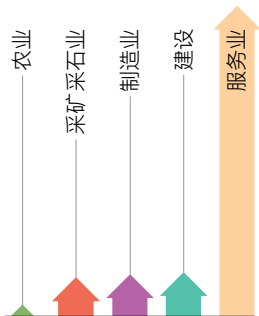
● 91% 居民
● 9% 非居民



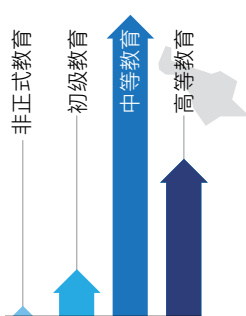
● 84.9% 土著
● 12.4% 华人
● 1.8% 印度人
● 0.9% 其他

就业情况

根据部门



根据教育程度



陆地面积大小

92 km²

总人口

100,400

GDP增长

6.6%

主要经济部门

服务和制造业

就业总人数

41,400

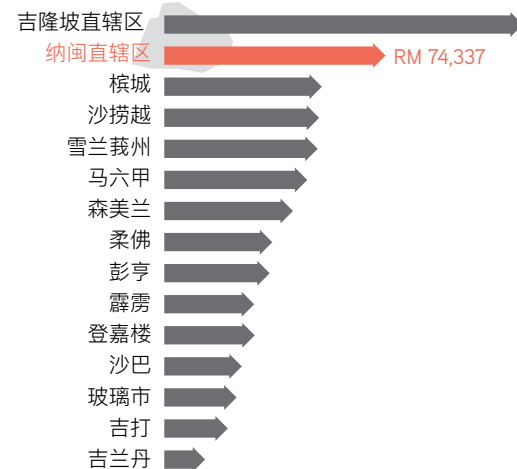
纳闽GDP

(百万令吉, 基于2015年可比价格)



	市场份额 (%)	增长率 (%)
金融和保险、 房地产和商业服务业	51.9	8.3
其他服务	23.8	5.9
制造业	18.9	5.3
建造	2.1	11.2
农业	1.7	5.8
进口税	1.6	-19.9

基于当前价格的各州人均GDP



纳闽 IBFC 协会清单

纳闽银行协会

Level 8(D), Main Office Tower
Financial Park Complex
Jalan Merdeka
87000 FT Labuan, Malaysia

董事长 : **Khairudin Abdul Rahman**先生
秘书 : **Ahmad Azrin Bin Ahmad Zabri**女士

电话 : +6087 452 778
传真 : +6087 452 779
电子邮箱 : admin@alb-labuan.com

纳闽信托公司协会

c/o Noblehouse International Trust Ltd
Level 1, Lot 7, Block F
Saguking Commercial Building
Jalan Patau-Patau
87000 FT Labuan, Malaysia

董事长 : **拿督Chin Chee Kee**
秘书 : **Rita Mohd Sharif**夫人

电话 : +6087 410 745
传真 : +6087 419 799
电子邮箱 : cck@noblehouse-labuan.com

纳闽国际保险协会

c/o TMF Trust Labuan Limited
Brumby Centre, Lot 42
Jalan Muhibbah
87000 FT Labuan, Malaysia

董事长 : **Gerard Roy Suresh Sharma**先生
秘书 : **Annie Undikai**女士

电话 : +6087 593 828
传真 : +6087 417 242
电子邮箱 : secretariat@liia-labuan.org

纳闽投资银行集团

c/o IBH Investment Bank Limited
Unit A-6-5, Block A, Megan Avenue 1
No. 189, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur, Malaysia

董事长 : **拿督Howard Choo Kah Hoe**
秘书 : **Leong Dee Peng**夫人

电话 : +603 2161 1005 / 1002
传真 : +603 2181 3550
电子邮箱 : howard@ibhinvestmentbank.com



纳闽金融服务管理局

Level 17, Main Office Tower, Financial Park Complex

Jalan Merdeka, 87000 Federal Territory of Labuan, Malaysia

电话 • (+6087) 591 200

传真 • (+6087) 453 442

电子邮箱 • communication@labuanfsa.gov.my

www.labuanibfc.com