

纳闽国际商业金融中心



市场报告

2020

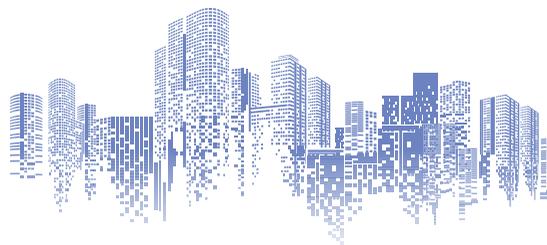
www.labuanibfc.com

目录

独家

02 **30** 创新 中介和普惠

采用新规范的金融解决方案亚洲枢纽



年度亮点

04 公司

面对充满挑战的一年，公司注册趋势趋缓。

14 保险业

在自保业务的推动下，业绩有所提高。



年度国际最佳营业场所
纳闽国际商业金融中心（纳闽IBFC）

26 租赁

持续调整市场，满足新的需求。

30 数字化市场

提供创新解决方案的数字企业不断增多。



35 金融交易所

向数字资产上市和交易过渡。

06 银行业

28 财富管理

22 信托公司

34 资本市场

24 国际商品贸易

洞察力

12 整合良好、互联互通的纳闽IBFC

20 引领市场应对新冠肺炎疫情的挑战

32 务实且不断发展的数字监管

36 纳闽IBFC2021-2023年战略方向

纳闽岛

38 需要时支持纳闽社区

40 纳闽历史与贸易矩阵

43 纳闽岛主要统计数据



创新 中介和普惠

纳闽金融服务管理局 (FSA) 很高兴为纳闽国际商业金融中心 (纳闽IBFC) 呈递《2020年市场报告》。本第三版年刊旨在向我们的利益相关方回顾该中心过去一年的最新发展和成就，同时展望各种举措，为2021年带来新机遇。

2020年，新冠肺炎疫情对全球市场带来了前所未有的挑战。疫情对经济的影响是深远的，因为其已经远非一场公共卫生危机，对国际经济活动产生了深远的影响，扰乱了全球商业和供应链。事实上，由于近年来地缘政治局势持续紧张，石油市场动荡，此次疫情使本已脆弱的国际市场雪上加霜。

2020年是纳闽IBFC成立30周年，也是纷乱喧嚣的一年，在严峻的疫情和不确定的经济中艰难前行。尽管这使我们对未来仍有担忧，但我们也有充分理由对纳闽IBFC未来的地位和发展持谨慎乐观态度。面对当前全球形势的溢出效应，纳闽IBFC凭借其强大的生态系统和相对稳定的金融市场，在2020年维持了回弹性。尽管外部环境非常不利，但这是中心在过去为实现更大的可持续性、创新和获取国际投资者的信任而采取的各种举措的高潮。

事实上，令人振奋的是，纳闽IBFC继续吸引着国际潜在客户的兴趣，如传统银行和保险持牌机构、关键垂直增长领域如数字金融服务业和自保业务等。

凭借辖区的持续支持和信心，纳闽IBFC继续成为该区域具有吸引力的金融中介市场，目前有800多家持牌金融机构在运营。2020年，在当前充满挑战的时期，市场流入了新的成员。事实上，这证明了该中心在亚洲日益突出的地位。

2020年及以后，适应能力从未这样如此重要，尤其是在应对新挑战方面。不管是行业还是管理局，都已适应了新的规范，其中包括通过数字解决方案进行远程工作安排。因此，尽管旅行受到限制，该中心仍在尽量保持不中断的情况下继续运营，并为各个市场的客户提供无缝服务。

另一个因素是敏捷性，也是管理局在2020年的关键因素。由于疫情，企业面临越来越多的困境，管理局采取了先发措施，发布了临时监管救济措施。这在一定程度上减轻了监管负担和运营困难，同时行业经受住了疫情带来的业务压力。



反过来，上述救济为纳闽金融机构提供了渠道，使其自身业务更加灵活，可以更好地为客户提供便利。由于迅速采取了这些和对市场敏感的措施，使得市场和潜在投资者确信纳闽IBFC是一个稳定和有利于商业发展的中心。

与全球发展保持一致是确保纳闽IBFC产业持续繁荣的重要因素。2020年及其以后，将会出现新的竞争格局，有新的商业潜力，以及这些动力带动的加速创新，并欢迎潜在客户通过中心提出的数字建议。与金融科技相关的新业务不断涌入，预计这一积极势头将持续下去。令人鼓舞的是，这些数字潜在客户包括全球企业、中小企业和技术提供商，他们都希望通过纳闽IBFC扩大其在亚洲的数字业务。

自中心成立以来，纳闽金融业不断发展壮大，成为一个稳定、安全的国际金融中心。纳闽IBFC以其务实的市场策略为荣，强调根据风险重要性对市场进行监管和监督的相称性。过去三十年来，这对管理局在维持市场稳定和秩序与促进业务增长和创新之间取得平衡起到了很好的作用。所有这些都是遵守国际标准和最佳做法的情况下进行的，从而确保了纳闽IBFC在国际评估以及同行国际金融中心中的良好声誉。

也正是这些特点使该中心成为吸引全球投资者的商业促进中心和监管良好的金融中心。

作为更为成熟的市场的一部分，令人鼓舞的是，纳闽实体之间的业务也是相互影响的。事实上，随着市场参与者之间协同效应的增多，以及纳闽内部商业活动的增加，该中心自然会进一步得到发展。这对该中心来说是个好兆头，因为这不仅促进了不同行业之间更密切的合作，而且增强了市场的商业活力。

2021年，纳闽IBFC将继续向希望在健康稳健的商业环境中运营的国际企业和投资者敞开大门。面对即将到来的挑战和机遇，我们制定了主题为“增强纳闽IBFC的可持续性和相关性”的相应战略，以推动中心更上一层楼。对近期增长前景仍保持谨慎乐观态度。随着大规模新冠肺炎疫苗接种的启动，国际市场开始复苏，全球经济前景积极，给市场带来新的信心和更高的积极性。随着2021年国际商业环境的改善，纳闽IBFC将继续积极主动出击，随时准备抓住机遇。在政府和行业的大力支持下，纳闽IBFC将继续在亚洲内部进行中间业务和投资流动。

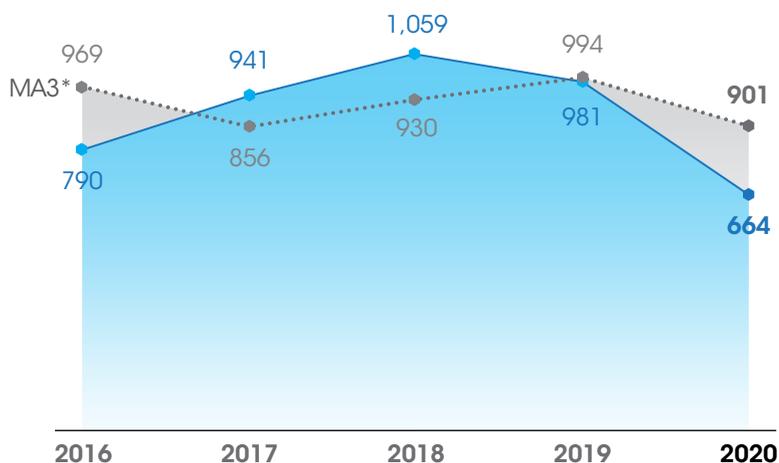
公司

2020年对包括纳闽IBFC在内的许多国际金融中心来说是充满挑战的一年；需要面对国际税务要求的不断变化，以及前所未有的新冠肺炎疫情危机。对于纳闽IBFC而言，全球经济放缓和的修订税务体系（涵盖经济实质要求）的通过导致纳闽公司注册数量下降。这一下降加上更高的注销数，使活跃的纳闽公司数量有所减少。

然而，由于机构和投资者都符合国际财政规范，从长远来看，新的税务政策将加强纳闽IBFC相对于其同级辖区的声誉。潜在客户在选择业务基地时不仅仅是因为税务激励，还有其他影响因素，如成本效益高的市场、全面的法律和监管体系以及稳定的商业环境，这些因素即使不算更重要，至少也同等重要。

在优先考虑中心这些属性的情况下，纳闽IBFC将继续加强其生态系统和产品的发展，以保持对国际投资者的吸引力。

新成立公司



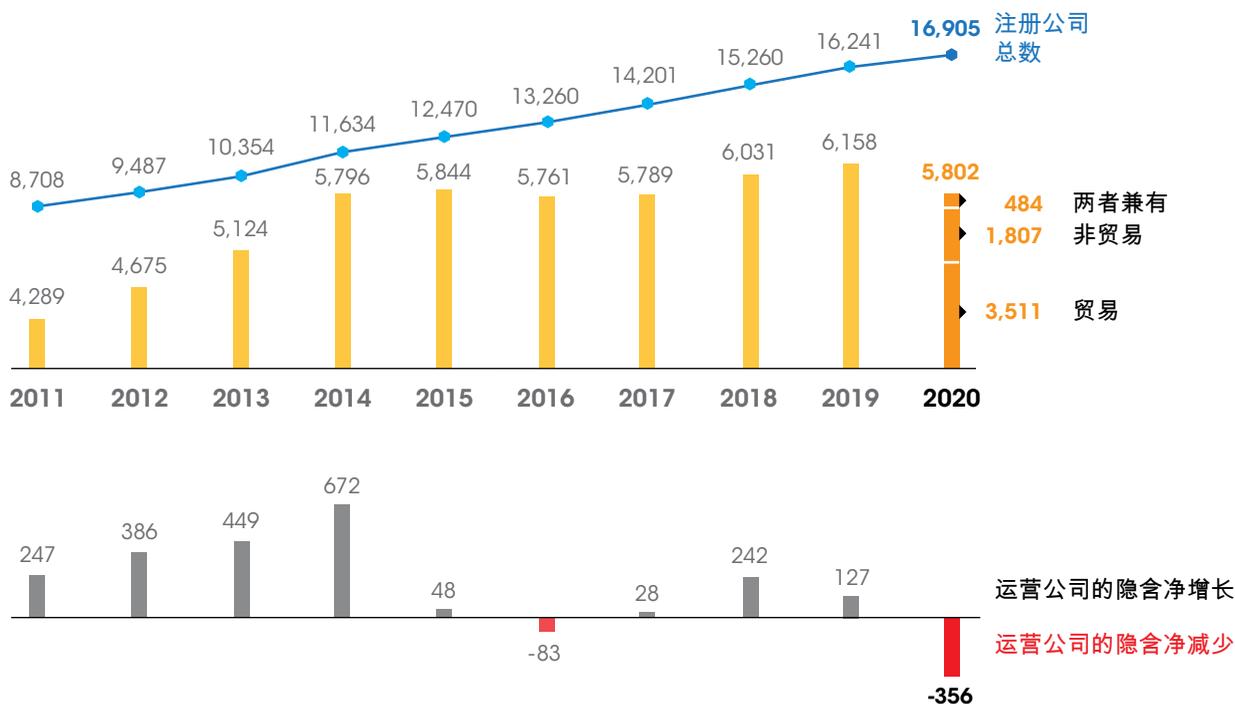
* 3年移动平均线

按类型划分的新成立公司



- 纳闽公司包括贸易和非贸易实体。2020年，新成立公司减少了32.3%，至664家，新成立贸易公司也有所减少。
- 超过一半的新成立公司来自马来西亚、中国和日本；分别占公司总数的40.4%、7.8%和5.4%。
- 在这一年中，撤销注册的企业数目激增至1,020家，原因是企业为应对纳闽税务变化而进行的合理化调整。因此，在纳闽经营的公司减少5.8%至5,802家实体。

运营中公司



按国家

国家	市场份额
马来西亚	43.0%
新加坡	6.2%
日本	5.1%
英属维尔京群岛	4.7%
中国	4.2%
英国	3.5%
香港	2.4%
澳大利亚	2.2%
印度	2.1%
中国台湾省	1.7%
其他	24.9%

- 纳闽贸易公司占68.8%，即3,995家实体。其余1,807家实体是为投资控股而设立的。

按地区



- 亚太地区仍是主要细分市场；主要来自马来西亚、新加坡、澳大利亚、印度和印度尼西亚。

银行业

2020年全球市场的不确定性对国际银行业务产生了不利影响。纳闽的投融资也受到了影响，主要表现为对可能的贷款违约和投资减值做了大量拨备。由于修订后的纳闽税务体系对居民借款人实施了不可扣除的税务要求，居民贷款也出现了下降。这些因素降低了全年银行业的整体盈利能力。

尽管环境艰难，但纳闽银行通过适应新的挑战规范并确保其运营保持可持续性，表现出了高度的业务敏捷性和弹性。这包括对新产品的风险投资，尤其是在数字银行领域。纳闽数字银行体系的出现使非银行机构能够参与提供创新银行服务，从而丰富了行业的发展。

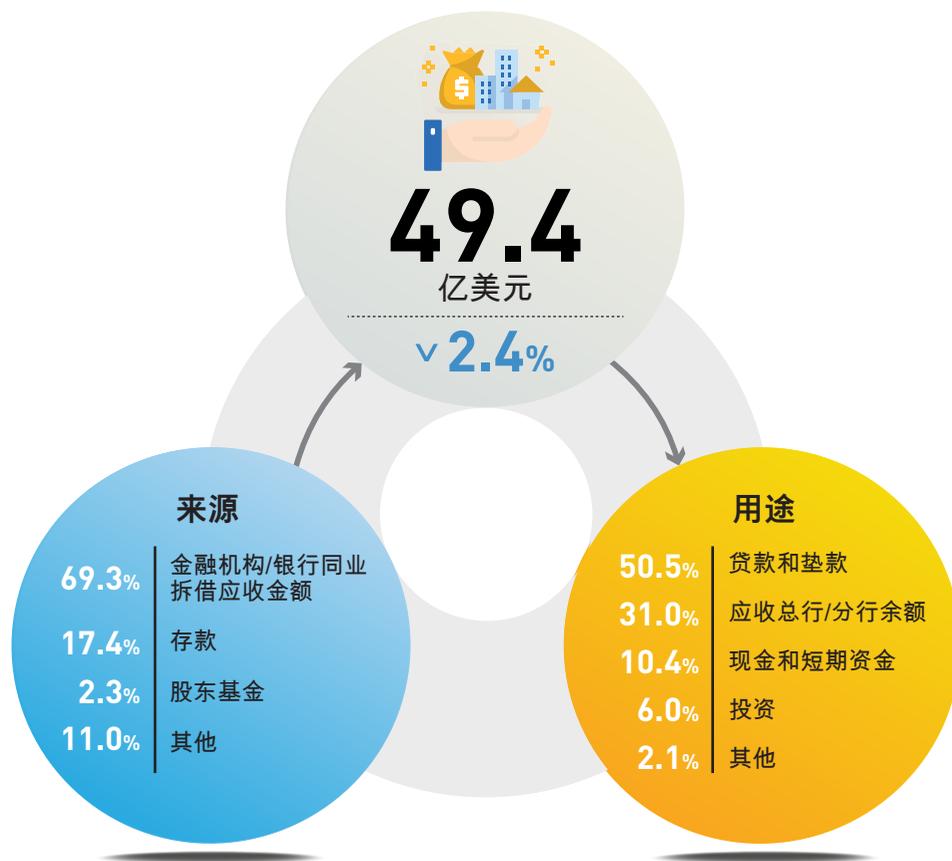
2020年，纳闽市场新增了8家银行机构，其中有4家专注于数字业务。

面对2020年后国际银行业务和区域经济前景的不确定性，纳闽银行需要制定战略，加强其对亚洲市场的中间作用。展望未来，纳闽IBFC的参与者肯定不会自满，而是会加大努力，抓住该区域的商机。

贷款总额 (十亿美元)



总资产



- 由于银行同业存放减少，总资产减少2.4%至494亿美元。
- 从总行和金融机构借款仍是纳闽银行的主要资金来源。这占总资金的69.3%，即342亿美元，略下降4.7%（2019年：359亿美元）。现金和短期资金增长52.2%至51亿美元（2019年：34亿美元）。

新冠肺炎疫情导致纳闽银行更加谨慎。随着持有更多流动性更强的资产（如现金和短期资金），银行提高了其投资的中长期可持续性。

得益于建立纳闽银行业务的持续兴趣，行业的增长前景预计将是积极的。



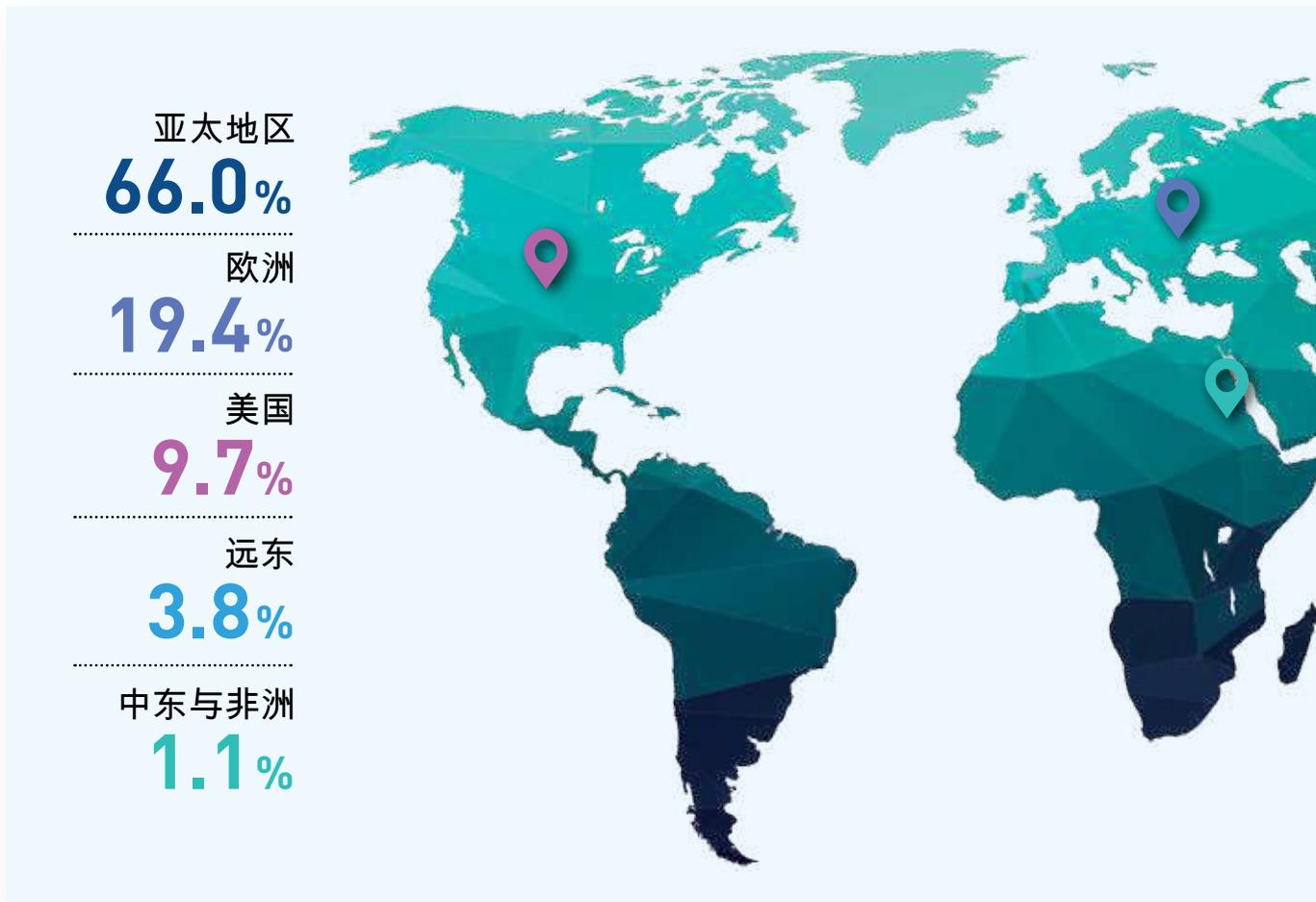
61
银行数量

- 其中包括两家商业银行和六家投资银行。

贷款业务量 借款人所在地

按地区

(单位：%)



按行业

市场份额	行业
22.0%	制造业
17.3%	房地产业
12.1%	其他
10.0%	运输和通信
9.9%	金融服务业
9.9%	公用事业
7.8%	采矿业
4.8%	农业
3.9%	贸易业
2.3%	其他服务

- 总贷款业务量收缩2.7%至250亿美元，其中非居民借款168亿美元，占总业务量的67.5%。
- 对所有主要行业的融资均有所下降，但房地产行业除外，房地产行业增长了25.7%，主要用于商业和住宅项目。

未回收放款额

按地区
(单位：%)



亚太地区
75.2%

主要行业
制造业
公用事业
运输和通信

欧洲
15.2%

主要行业
房地产业
金融服务业
运输和通信

美国
4.4%

主要行业
贸易
运输和通信
农业

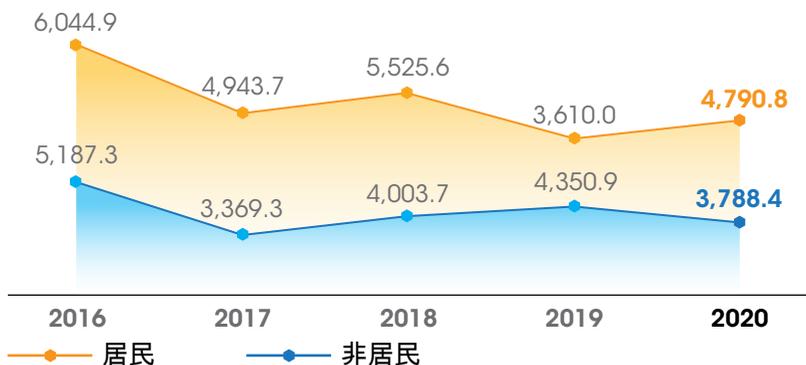
远东
3.6%

主要行业
其他服务业
房地产业
金融服务业

中东与非洲
1.6%

主要行业
采矿业
公用事业
运输和通信

存款 (单位：百万美元)



- 由于居民存款增加至48亿美元，客户存款总额增长7.8%至86亿美元。占行业存款总额的55.8%。

净利息和非利息收入/(支出) (单位:百万美元)



利息支出与利息收入比率 (单位: %)



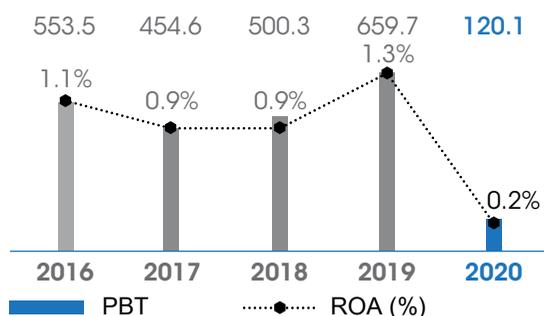
非利息收入 (单位:百万美元)

市场份额	描述	金额	增长
100.0%	非利息收入	548.2%	-11.2%
43.3%	金融工具收益	237.2%	-13.9%
24.8%	其他税前综合收益	136.0%	446.1%
17.1%	费用和佣金收入	93.7%	-25.5%
10.1%	减值转回	55.2%	-57.8%
4.7%	其他	26.1%	-57.0%

非利息支出 (单位:百万美元)

市场份额	描述	金额	增长
100.0%	非利息支出	913.4%	94.60%
44.7%	金融工具损失	408.5%	91.5%
36.5%	减值损失	332.8%	160.7%
7.7%	管理成本	70.3%	8.9%
5.7%	对外业务安排成本	52.3%	305.2%
5.4%	其他	49.6%	-2.5%

盈利能力 (单位:百万美元)



- 由于投资减值准备金增加以及证券和衍生品销售损失, 银行业的盈利能力下降至1.201亿美元。

伊斯兰银行业务

运营商人数

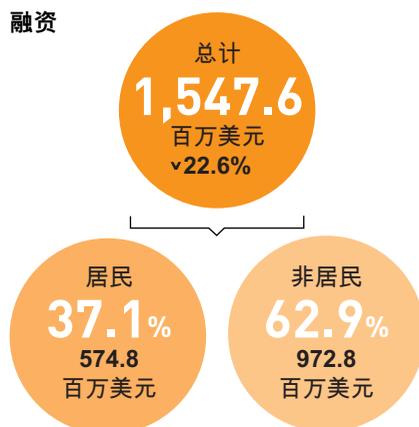


伊斯兰资产总额 (十亿美元)

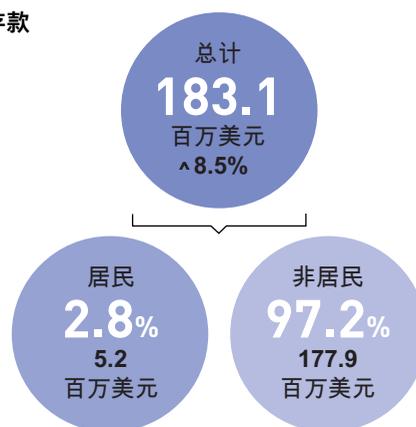


- 由于某些银行的业务调整，伊斯兰银行资产降至19亿美元。

融资



存款



- 纳闽伊斯兰银行融资总额减少22.6%至15亿美元 (2019年: 19亿美元) ; 非居民借款占62.9%。
- 伊斯兰存款总额增长8.5%至1.831亿美元 (2019年: 1.742亿美元) , 其中非居民存款占总额的97.2%。



员工构成
507

马来西亚员工
90.5%
459名员工

外籍员工
9.5%
48名员工

• 银行业共有507名员工，主要是马来西亚人。

整合良好、互联互通的纳闽IBFC

由于国际社会重新关注打击逃税和避税，纳闽IBFC已转至新的税务体系，对经济实体的要求也有所提高。尽管在实施方面面临挑战，纳闽IBFC仍取得了胜利，并对可能影响中心福祉的任何因素保持警惕。鉴于新冠肺炎疫情的空前形势，纳闽IBFC一直在灵活应对因适应国际规范、立法发展和其他不确定性而带来的经济挑战。

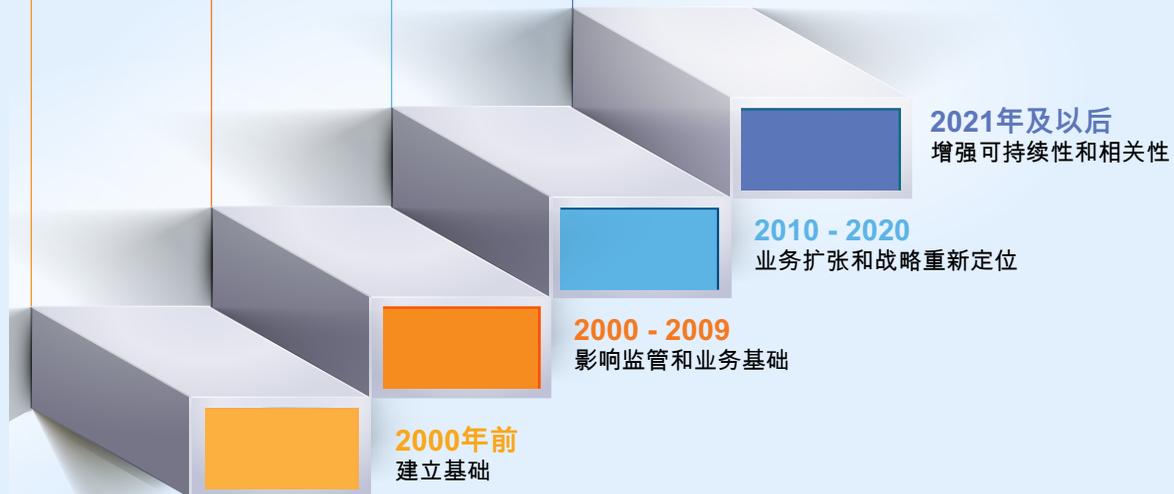
2020年，在纳闽IBFC成立30周年之际，中心已拥有16,000多家公司和800多家持牌机构。纳闽IBFC整合良好的金融生态系统为运营提供了有利的商业环境，具有最高的诚信标准和经营便利性。

- 纳闽FSA的建立
加强立法
- 业务增长和多样化
- 国际成员与合作

- 制定监管和监督框架
- 建立营销部门
- 国际评估
- 与同行监管机构签订谅解备忘录
- 国际认可

- 新立法
- 新细分市场结构
- 涌入数字企业
- 与主要IFC签订谅解备忘录
- 更广泛的亚洲自保业务
- 加强国际合作和信息交流
- 提高国际知名度和认可度
- 监管升级，加大监管力度
- 新的税务体系

加强新冠肺炎疫情后的商业动力和税收实质
加强市场稳定
加强有利于数字的生态系统
吸引目标品牌，促进纳闽内部业务
加强主要中介机构的作用和能力



2021年及以后
增强可持续性和相关性

2010 - 2020
业务扩张和战略重新定位

2000 - 2009
影响监管和业务基础

2000年前
建立基础

随着世界与疫情及其带来的经济后果作斗争，纳闽IBFC也经历了由最新税务体系变化造成的市场外流。对于纳闽IBFC来说，经受住这些连锁反应，并在未来几年里，集中精力确保中心的可持续性和相关性至关重要。

纳闽IBFC正在规划未来三年的业务战略：

(a) 成为数字革命的亚洲枢纽

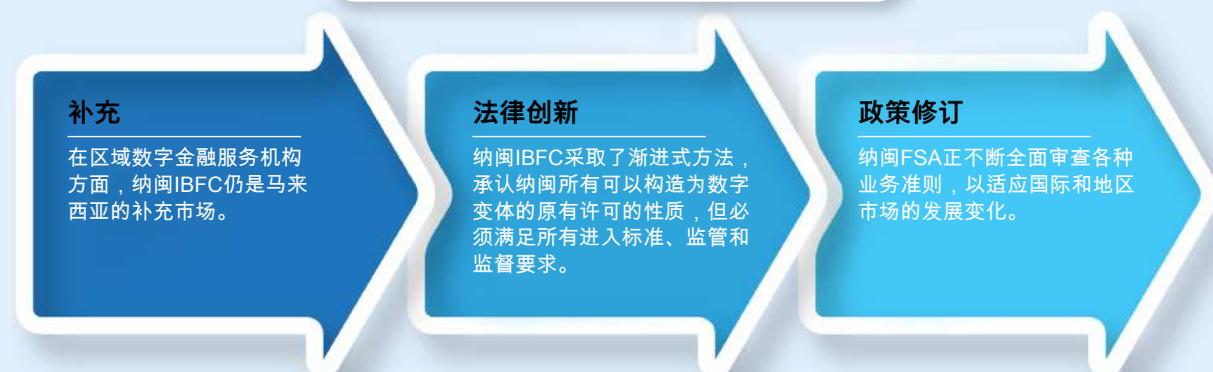
为保持相关性，各组织必须对各自的金融产品进行数字化变革，以满足客户需求。这种全球性发展继续吸引新的商业创新和机遇，数字金融服务提供商不断涌入，使IBFC纳闽的产品发生了革命性的变化，即是证明。

管理局一直鼓励进行数字创新，提供切合当前市场需求的业务解决方案，同时确保为企业提供有利、安全的运营环境。

新的纳闽数字银行体系于2020年推出，将吸引新的参与者进入数字银行领域，远远领先于其他主要国际金融中心。这与纳闽IBFC在金融创新和创造数字有利环境方面的渐进式和便利性方法是一致的。该中心继续吸引亚洲的数字金融业务机构，并扩大了影响范围，以吸引该地区的新参与者。纳闽IBFC正在规划未来三年的业务战略：

IBFC纳闽的数字化转型

2020年有30项数字金融服务获批



(b) (再) 保险和自保业务选择中心

纳闽IBFC是自保机构成立的理想地点，目前被称为亚洲发展最快的自保再保险中心之一，拥有200多家保险和风险管理持牌机构。此外，纳闽IBFC是世界上为数不多的为自保业务提供受保护单元（PCC）变体的辖区之一，也是亚洲唯一一个同时提供传统和符合伊斯兰教法的PCC的辖区。

(c) 加强马来西亚与亚洲伙伴的经济联系

推动亚洲经济增长的关键领域之一，是该地区致力于加强基础设施投资和区域互联互通，以鼓励国际贸易和外国直接投资。此外，在两个或更多国家之间达成的自由贸易协定（FTA）中，参与国将获得优惠的市场准入，以促进更强大的贸易和商业联系。马来西亚最近签署的FTA，即区域全面经济伙伴关系协定（RCEP），是一项扩大东盟与澳大利亚、中国、日本、韩国和新西兰之间联系的协定，旨在建立一个现代化、全面、高质量和互利的经济伙伴关系，这将有助于扩大促进区域贸易和投资，并为全球经济增长和发展做出贡献。随着马来西亚签署各种FTA，该中心可以成为一个为FTA下的公司提供跨境贸易、投资、中间支持服务、融资或（再）保险便利的渠道。

2020年自保业务表现快照

自保业务机构增加6% (55个自保牌照)	保费增长9% 至4.975亿美元
远东地区的保险公司承保海外风险的兴趣与日俱增	纳闽IBFC在2020年欧洲自保业务奖“年度国际最佳营业场所”类别下获得‘最受好评奖’

保险业

尽管新冠肺炎疫情危机带来了经济影响，纳闽保险行业仍保持了韧性。2020年伊始，纳闽保险行业以更加积极的姿态，在亚洲市场探索新的商机。

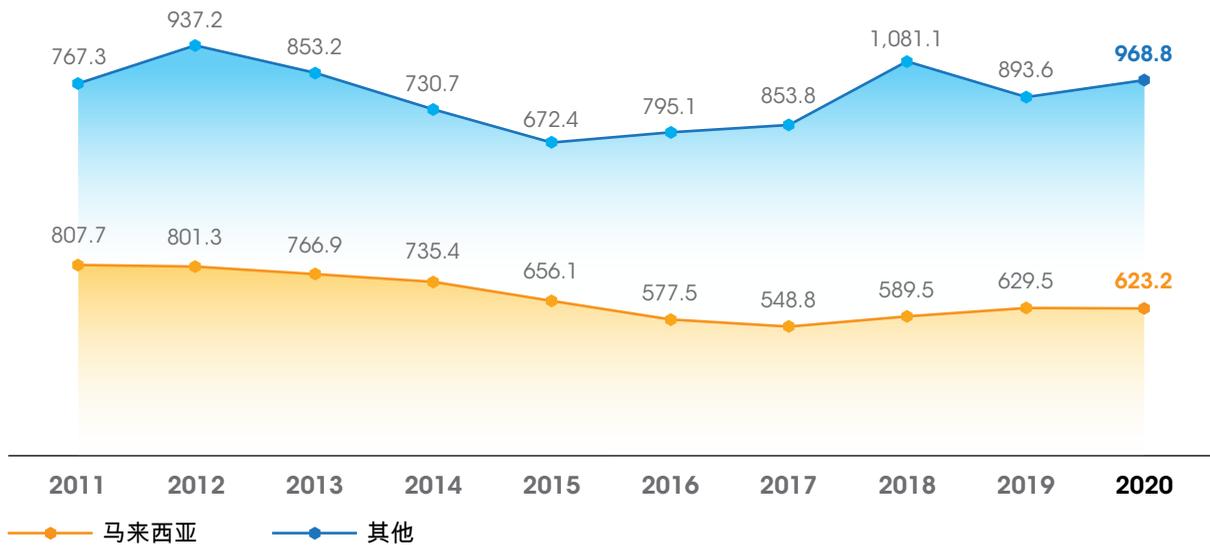
总体而言，由于理赔较少，承保效益提高，纳闽保险行业在2020年的业务表现更好，盈利能力更强。承保的总保费增长适中，主要由自保业务推动，其次由纳闽再保险推动。

事实上，以受保护单元公司（PCC）形式开展的纳闽自保业务，作为一种有效的自保业务经营手段，已越来越受关注。可能的原因是大家对自保作为一种动态风险管理方法的了解增多，以及在强化（再）保险市场的背景下，其成本优势得以实现。随着各组织越来越多地暴露于新冠肺炎疫情等突发风险，传统保险已不再是风险转移的唯一手段。

现在，自保业务作为一种降低风险的替代工具越来越受欢迎。这是因为它可以根据风险偏好和企业主的财务承受能力以多种方式构建。

鉴于疫情对业务的破坏性影响，纳闽FSA对保险/高负债估值以及投资减值的技术计算提供临时监管救济，这对于保险业来说更为灵活。因此，纳闽保险公司的一些监管合规成本将有所降低，从而获得额外的财务缓冲。这能让它们继续不间断地提供服务，并在需要时，在困难时期为客户提供商业便利。

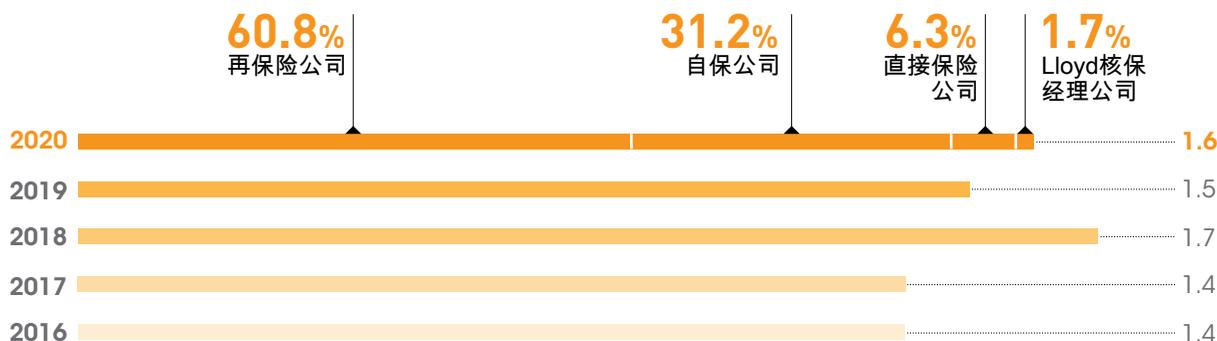
总保费（单位：百万美元）



- 总保费微增4.5%至16亿美元，主要来自（再）保险业务。
- 涉外业务占承保保费的60.9%，即9.688亿美元。

总保费

(单位：十亿美元)



按地区



按行业



• 火险部分仍是最大的业务类别，占市场份额的34.1%，占承保总保费的5.431亿美元。

• 在其他类别行业中，一般负债继续增长9.2%，保费为1.971亿美元（2019年：1.804亿美元）。

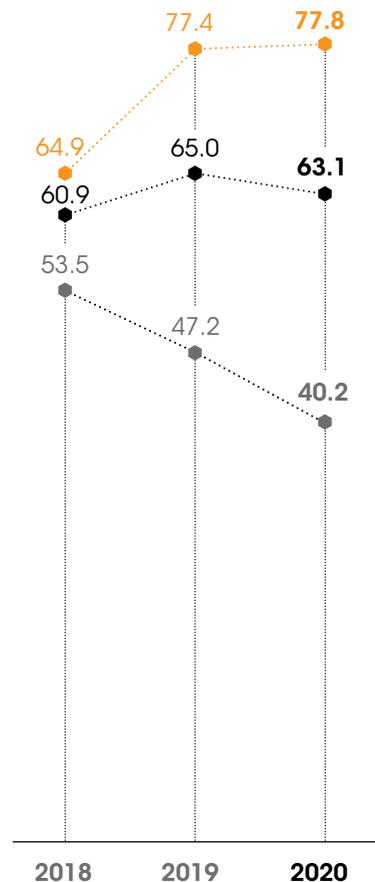
保险及保险相关行业实体数量

221

- 2020年，批准了15个新实体，包括8个自保公司、4个经纪公司、2个一般（再）保险公司和1个核保经理公司。
- 13家实体因经营战略决策而放弃或注销其执照。

净留存率

(单位：%)

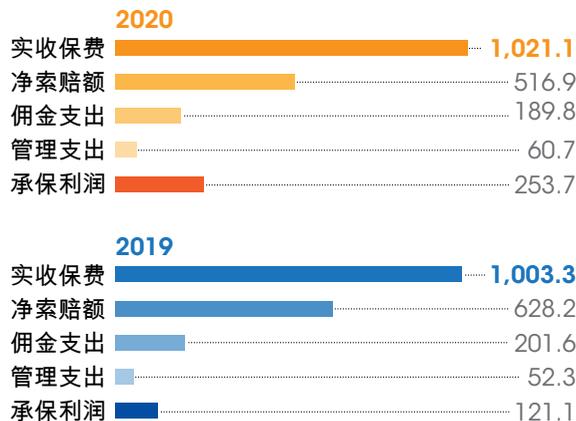


.....●..... 总计
●..... 马来西亚
●..... 其他

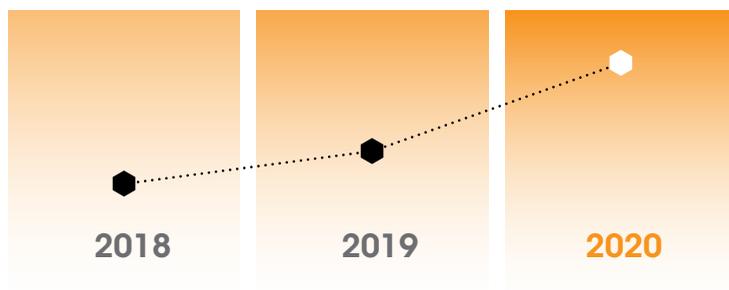
- 行业净留存率稳定保持在63.1%，汽车和其他类别行业的留存率较低。
- 主要因理赔经验的改善，2020年保费收入为10.211亿美元，。因此，承保利润翻了一番，增长至2.537亿美元。

承保利润

(单位：百万美元)

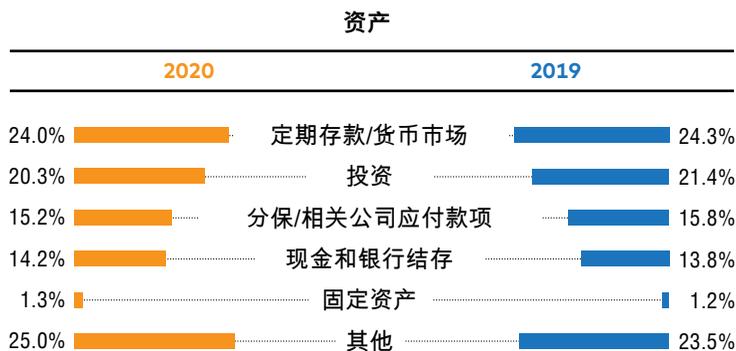


盈利



- 由于承保业绩的改善，2020年整个行业的整体盈利能力上升了87.1%，已达3.641亿美元（2019年：1.946亿美元）。

总资产



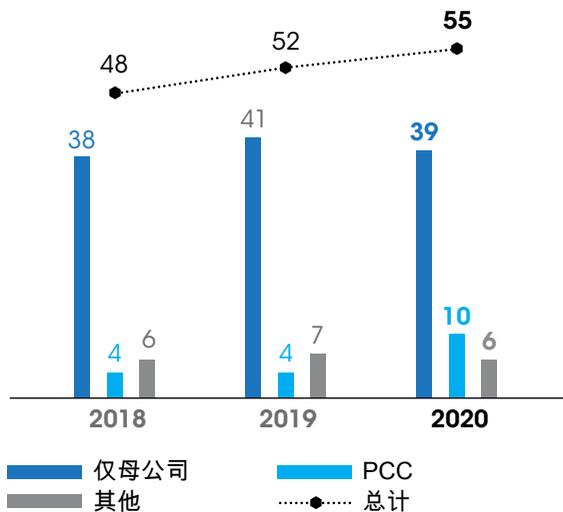
- 由于固定存款和货币市场工具投资增加，保险资产总额增长9.9%，为51亿美元。
- 固定存款和货币市场工具仍占最大的资产份额24%，为12亿美元。

自保业务

2020年是纳闽自保业务繁荣发展的一年。纳闽自保业务继续扩大，从纯粹的单一自保（包括相互自保和联合自保）到租赁自保，对中心提供各种机构的需求日益增加。除传统的正常公司结构外，还有越来越多新的纳闽自保机构以PCC和符合伊斯兰教法的伊斯兰自保的形式出现。

亚洲自保领域有巨大的潜力尚未被开发。根据一项公布的调查¹，许多自保业务管理公司都计划在未来五年向亚洲扩张。这说明该地区纳闽自保结构存在的大量机会。此外，不断恶化的再保险市场，加上当前的新冠肺炎疫情，以及随之而来的区域经济放缓，促使许多组织将自保视为改善其风险管理实践的手段。由于保险公司更具选择性的承保，针对某些特定专业风险的商业保险变得越来越难以负担或范围有限，预计自保将越来越受欢迎。作为自保业务发展的首选场所，纳闽IBFC有55家自保机构。纳闽IBFC是亚洲唯一一个拥有全面法律体系以满足PCC机构需求的辖区。目前，纳闽IBFC为亚太和中东和北非地区四分之一的自保机构颁发了牌照。

自保机构数量



- 过去三年中，新的自保机构数量呈逐渐上升趋势。

总保费

(单位：百万美元)



- 2020年承保的自保保费继续呈增长趋势，总保费增长了8.7%，达到4.975亿美元（2019年：4.575亿美元）。
- 专属业务的保费主要来自国际市场，份额为65.4%。

毛保费的分配



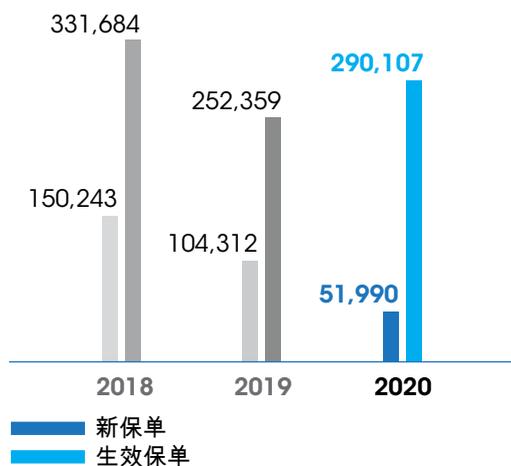
- 其他类别业务占自保总保费的一半以上，其中普通责任险仍是主要业务类别。该业务的总保费为1.591亿美元（2019年：1.486亿美元）。

¹ 2019年自保业务管理公司调查，2020年12月自保审查

² 自保审查，世界住所 2020年更新

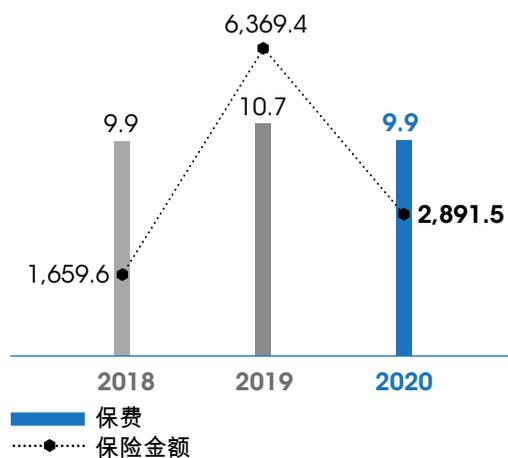
寿险业务

投资相关的保单数量



- 生效保单总数增加了15%，达到290,107份。

新投资相关保单 (单位：百万美元)

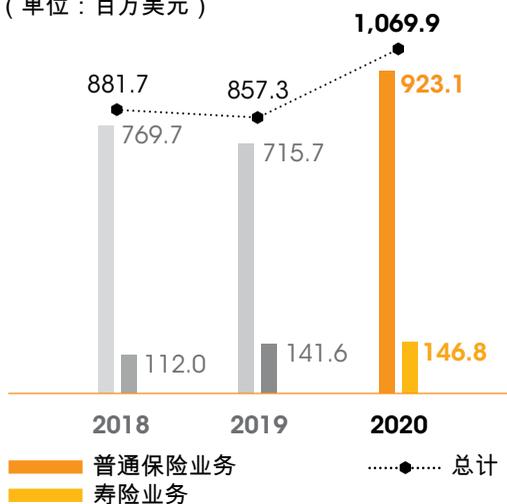


- 共签发51,990份新投资相关保单，保费总额为990万美元。

经纪业务

保费配置

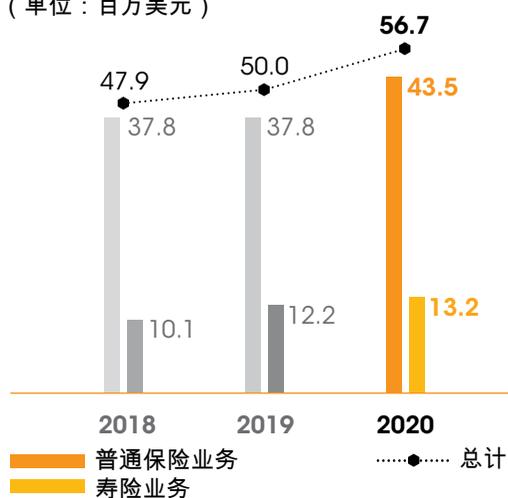
(单位：百万美元)



- 纳闽经纪的保费存放总额增加24.8%至11亿美元。普通保险业务保费占86.3%，主要来自国际业务。

经纪费用

(单位：百万美元)

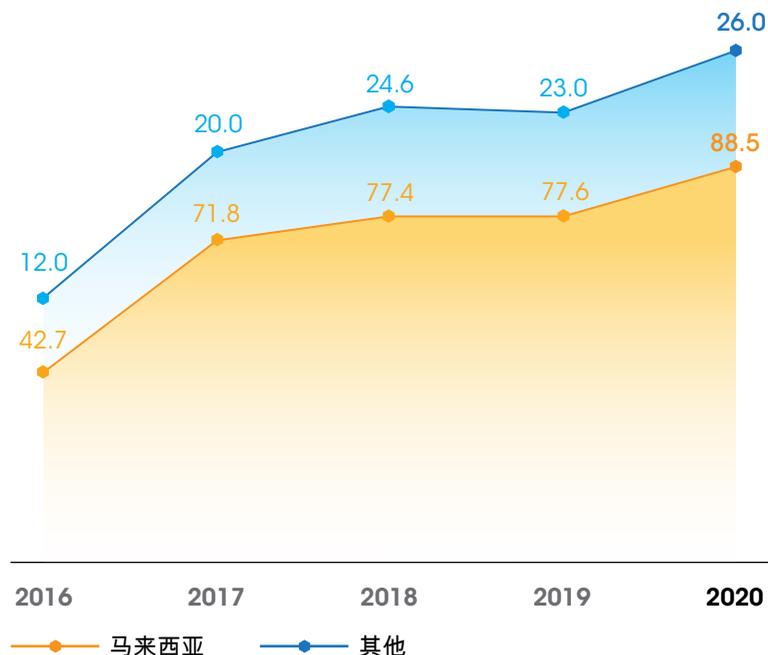


- 纳闽保险经纪赚取的经纪费用增加了13.4%，达到5670万美元。

伊斯兰（再）保险业务

总出资额

(单位：百万美元)



总出资额分配



- 2020年（2019年：1.006亿美元），伊斯兰（再）保险行业普通业务大幅增长13.8%，达到1.145亿美元，主要是汽车行业，增长58.2%或6670万美元（2019年：5530万美元）。

员工构成



2020

1,068

马来西亚

84.5%

902名员工

外国人

15.5%

166名员工

就业人数略增至1,068人（2019年：1,057人）。行业劳动力主要是马来西亚人。

引领市场应对新冠肺炎疫情的挑战

2020年是纳闽IBFC成为中岸金融中心的第30年。30年来，凭借其韧性、敏捷性和适应性，该中心的规模不断扩大，逐渐成熟，不仅为周边的东盟市场服务，还为更大的亚太地区服务。随着中心进入新的十年，它遭遇了全球范围内的系统性市场混乱—2020年初爆发的新冠肺炎疫情。由于行动和旅行限制，疫情对纳闽的经济活动和中心的企业带来了负面影响。认识到纳闽IBFC和该岛当地经济的巨大压力，管理局采取了积极主动的措施：

- (i) 促进纳闽企业发展，缓解疫情对市场的影响；以及
- (ii) 集中资源提供援助以纾解困难，支持当地社区。

促进和引导市场

采取了一系列适当和及时的措施来促进市场，以确保纳闽金融机构（LFI）能够在不利的疫情形势下开展业务。采取的应对措施以具体目标为基础，并通过图1所示各种举措来实现。

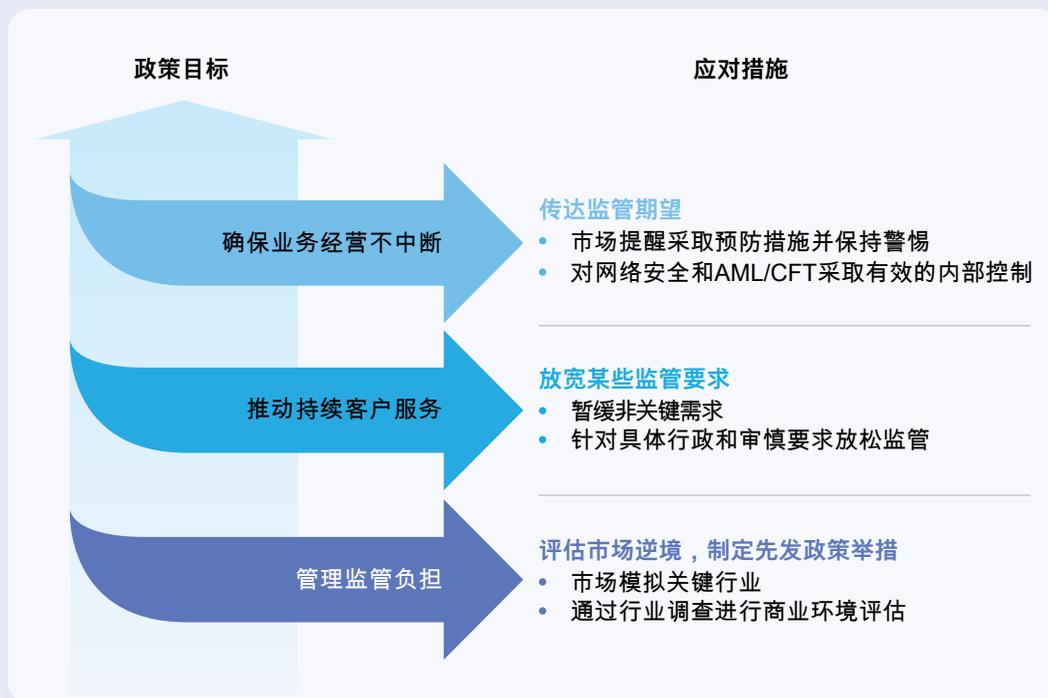


图1：便利和引导市场的政策目标和举措



应对措施包括这三种战略：

- (i) **传达疫情期间对LFI的监管期望：**
- 要求LFI在疫情行期间保持警惕，谨慎开展业务。
 - 应采取适当预防和保障措施，以确保LFI的业务运营对员工来说是安全和稳定的。
 - 提醒LFI确保其关键内部控制保持有效，特别是在网络安全和AML/CFT方面。
- (ii) **放宽某些监管要求：**
- 暂缓非关键要求，以确保纳闽业务在运营和财务上能够继续为客户提供服务。
 - 反过来，人们也期望纳闽企业能够在这具有挑战性的时期通过业务安排为客户提供支持。
 - 针对特定时期的具体行政或财务要求放宽监管。放宽措施最初适用于2020年，但鉴于市场持续低迷，又延长一年。
- (iii) **评估市场逆境，以制定先发政策规划和措施，包括：**
- 对关键行业进行压力测试分析和市场模拟，评估对整个市场的影响。
 - 确定并模拟疫情引起的金融趋势和新风险，以评估金融对市场的影响程度。
 - 调查疫情期间行业面临关键挑战的经验，评估商业环境。
 - 根据市场反馈确定可能的先发行行动计划。这包括更密切地监测受影响的行业和LFI；展望未来，为市场提供必要的额外监管指导，并加强控制措施，以改善LFI的治理结构。

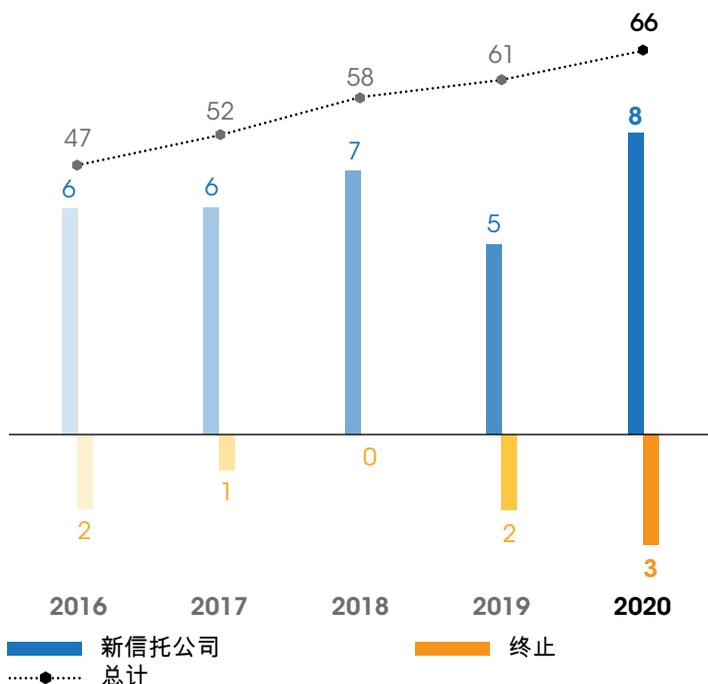
信托公司

纳闽信托公司 (LTC) 通过其提供的服务促进纳闽实体的成立和管理，从而继续在管辖区发展中发挥重要作用。为跟上不断变化的法规和更高的客户期望，预计行业将进一步发展和升级，审查经营战略，并接受数字化的使用，以便更好地服务市场。

与其他行业一样，2020年LTC的业务运营继续受到修订后的纳闽税务体系带来的运营挑战的影响。随着公司注册量的下降，行业的盈利能力受到不利影响。

尽管如此，LTC仍在继续寻找机会在亚洲拓展业务。对纳闽结构承担数字金融服务的需求不断增长，也预示着纳闽LTC的未来。

信托公司数量



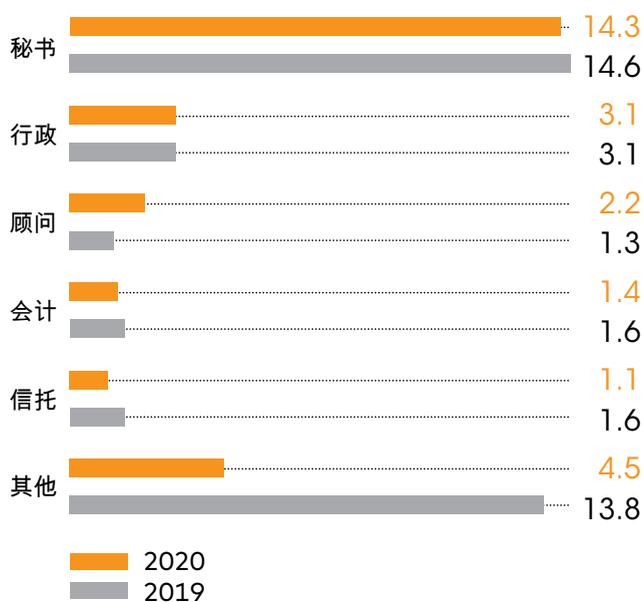
- 生效保单总数增加8.2%至66份。八家新的LTC获得批准，包括四家成熟的信托公司、三家托管信托公司和一家私人信托公司。
- 大多数LTC来自亚太地区。

信托公司来源地

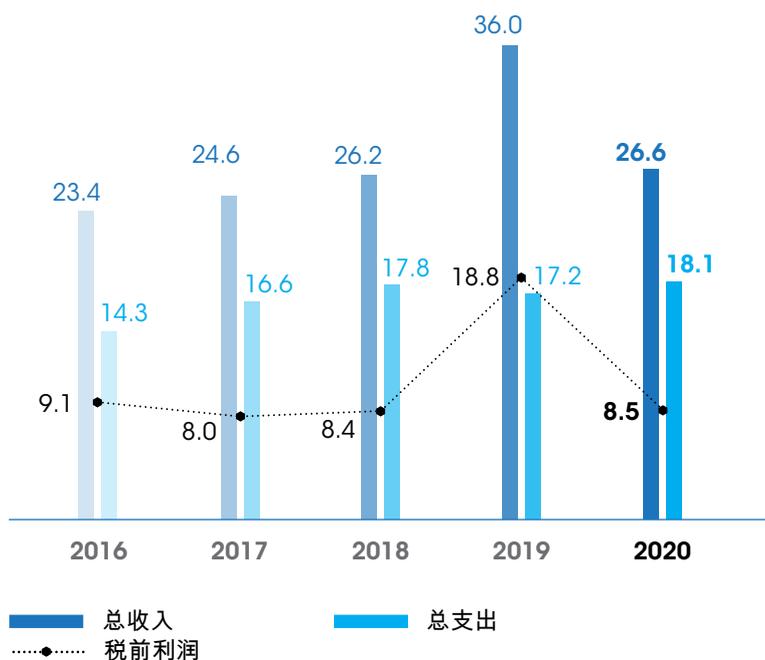
(单位：%)



收入来源 (单位: 百万美元)



盈利能力 (单位: 百万美元)



- 总收入下降26.2%至2660万美元，盈利能力为850万美元。

员工构成



2020
472

马来西亚

97%

458名员工

外国人

3%

14名员工

LTC员工人数下降7.5%至472名。主要是由于一家大型信托公司进行了业务重组。

信托高管



2020

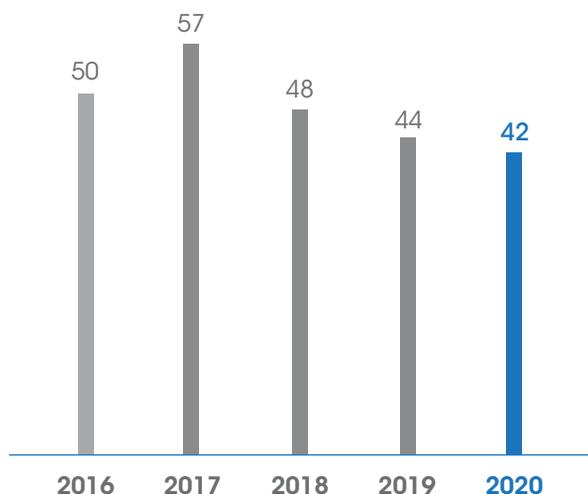
88

国际商品 贸易

全球贸易激励 (GIFT) 方案继续为纳闽国际商品贸易公司 (LITC) 在IBFC纳闽建立业务基地提供一系列激励措施。在这一年中，根据GIFT方案对建立LITC的准则进行了修改。其中包括重新调整方案，纳入石油和石油相关产品以外的商品；以及提高操作要求。

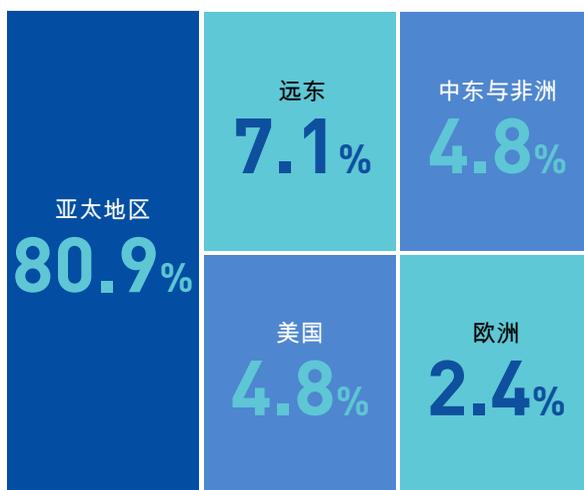
2020年，由于全球石油和天然气价格波动以及疫情引发的经济危机，行业的经营业绩受到影响。然而，随着石油和天然气市场的持续复苏，预计LITC的业务前景将是乐观的。

LITC总数



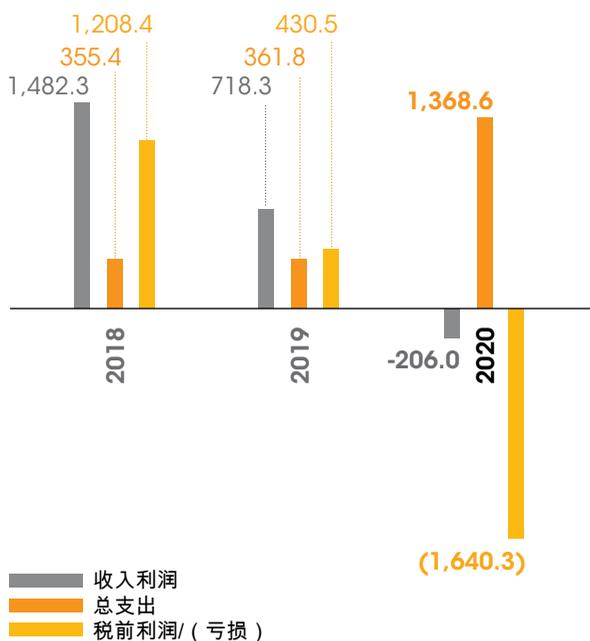
- 在这一年中，五家LITC获批，七家注销或撤销，总数下降至42家。

LITC来源地



- 大多数LITC来自亚太地区，主要来自马来西亚和新加坡。其余19.1%分布在各地，其中来自远东地区的最多。

盈利 (单位: 百万美元)



- 2020年, 该行业记录显示亏损了16亿美元, 原因如下:
 - > 由于石油价格下降, 总收入利润下降。
 - > 主要由于资产减值准备增加, 总支出大幅增加至14亿美元。

按类型交易的商晶



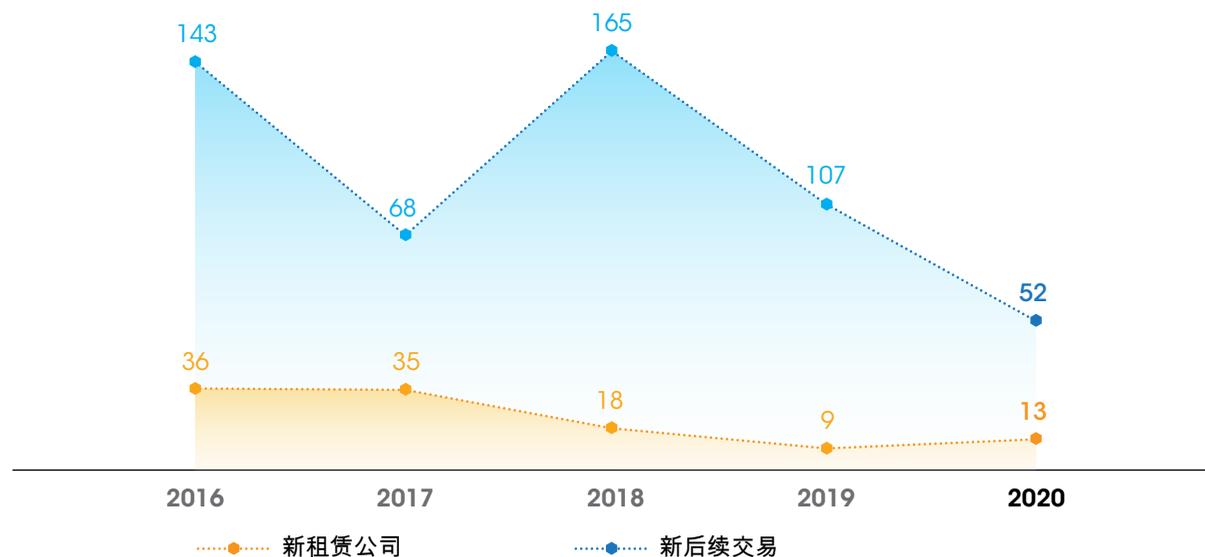
- 商品贸易总额下降25.9%至227亿美元
- 石油和石油相关产品占商品贸易总额的87.7%。农产品和精制原料分别占总额的7.2%和5.1%。

租赁

2020年的经济放缓促使全球租赁公司采取紧缩和削减成本的措施，这反过来又对纳闽租赁业的增长产生了连锁效应。特别是，航空租赁业受到旅行限制和业务中断的严重影响，特别是在旅游业相关方面。

随着经济的持续复苏，以及新冠疫苗的可获得性，人们越来越有信心旅游，纳闽租赁业有望反弹。作为多元化发展的一部分，我们鼓励纳闽租赁公司在航空、石油和天然气设备以外的新租赁融资领域进行分散投资。这将有利于租赁业刺激其他经济活动，如物流服务，以及纳闽岛的维护、维修和全面改革（MRO）活动。

新批准数量

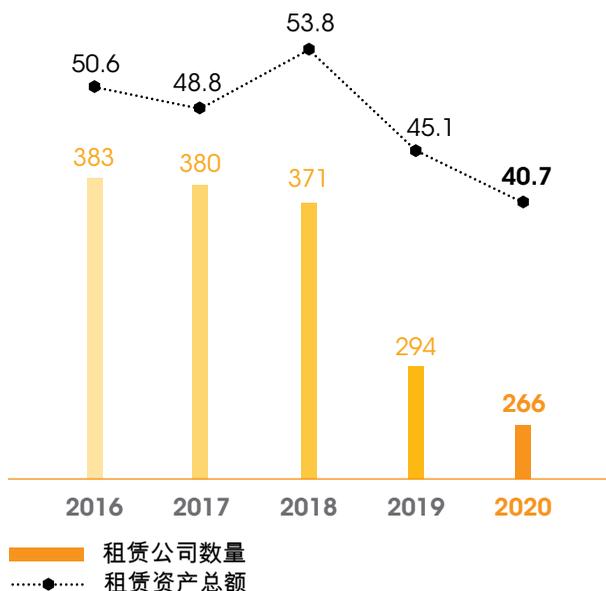


新租赁资产	2020		
	1,837.4 百万美元	 航空	17.7%
	 石油和天然气	80.7%	
	 其他	1.6%	
2019	3,753.4 百万美元		
	 航空	85.1%	
	 石油和天然气	13.3%	
	 其他	1.6%	

- 13家新租赁公司和52笔后续的新交易已获批准，其中大部分为石油和天然气行业。
- 新租赁给石油和天然气行业的资产已增长196.5%至15亿美元。

租赁资产总额

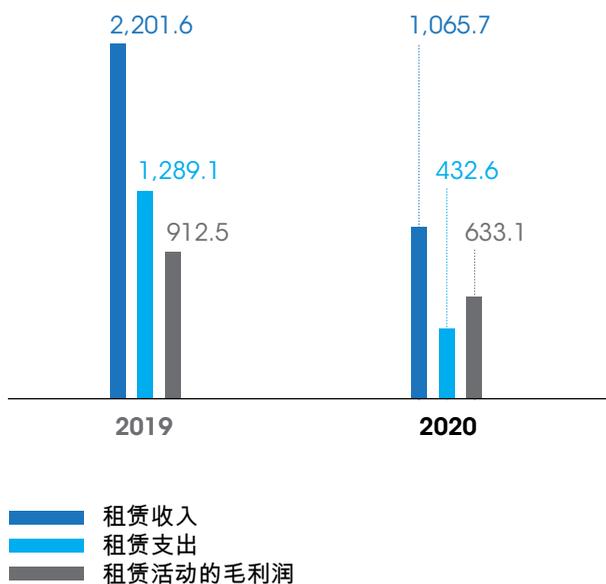
(单位：十亿美元)



- 行业租赁资产总额已下降9.9%至407亿美元。石油和天然气，以及航空租赁分别贡献了56.7%和42.3%的市场份额。

盈利

(单位：百万美元)



- 租赁公司的经营业绩受到众多业务和运营挑战的影响。
- 从新冠疫情的早期阶段开始，各实体已采取对策，包括重新谈判租赁费率和付款时间表、推迟项目、成本控制措施、短期融资和现金流管理。
- 2020年毛利润从9.125亿美元降至6.331亿美元。

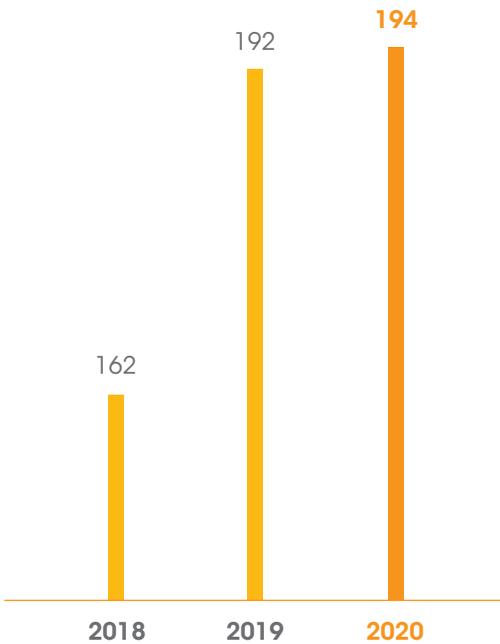
财富管理

凭借其全面的生态系统，包括明确的立法和便利的规章，纳闽IBFC一直在财富管理和专业规划方面对富人颇具吸引力。

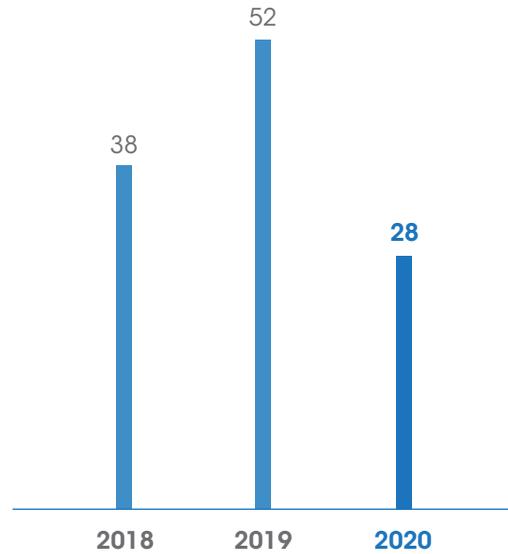
该中心以纳闽信托或纳闽基金会的形式提供基于普通法或民法的解决方案。在双重金融体系的支持下，潜在客户可根据个人偏好，通过传统或符合伊斯兰教法的结构进行财富规划。纳闽IBFC是亚洲唯一一个提供私人基金会财富管理解决方案的司法管辖区。

基金会

基金会数量



新注册

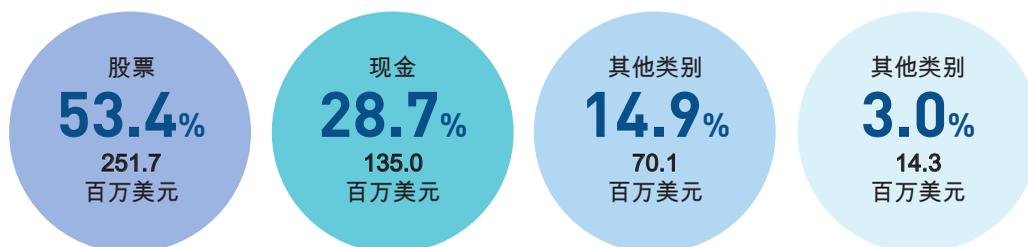


- 2020年，有194个基金会在运营。
- 在所有基金会中，有166个非慈善基金会。
- 有7个符合伊斯兰教法的基金会，其中1个为非慈善基金会。

- 新注册基金会减少46.2%，至28家。

基金会

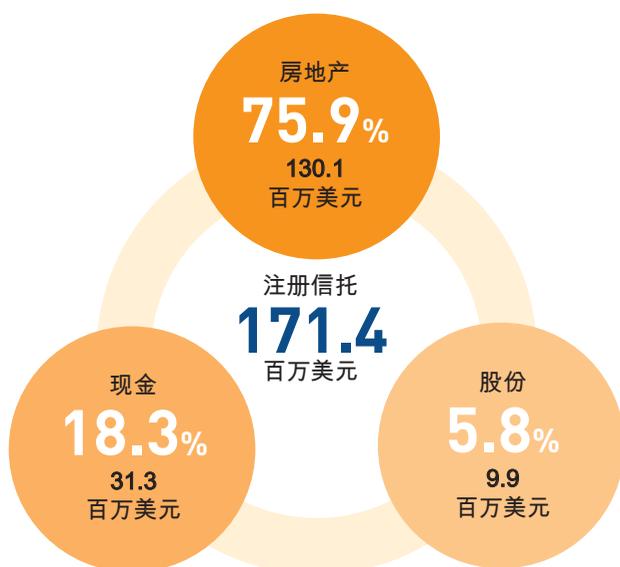
捐赠基金总额



- 捐赠的资产总额为4.71亿美元，其中大部分为非现金资产。
- 在非现金资产总额中，74.9%即2.517亿美元为股票形式，其余为房地产和其他投资形式。

信托

管理的资产



- 登记的信托数目保持不变，仍为14个，包括6个目的信托、3个慈善信托、2个保护信托和3个私人受益人信托。
- 管理的总资产主要是房地产和不动产。

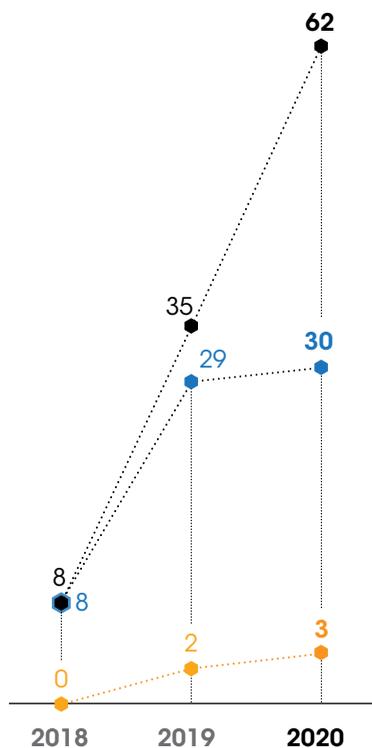
数字化市场

该中心的数字金融服务 (DFS) 囊括广泛的金融活动，从使用法定货币或数字货币的简单数字贸易平台，到更复杂的数字银行和数字资产。

2020年对DFS来说是具有启示意义的一年，在这一年，金融科技不再仅仅是金融机构分散投资的一种选择，而是成为人们在新冠肺炎的行动控制限制期间有效接触客户的有利渠道。这一启示解释了该中心DFS机构的加速增长。纳闽IBFC将继续努力加强其对生态系统的监管，以确保DFS的有序发展，并确保即使通过虚拟平台，基本市场行为仍保持良好。

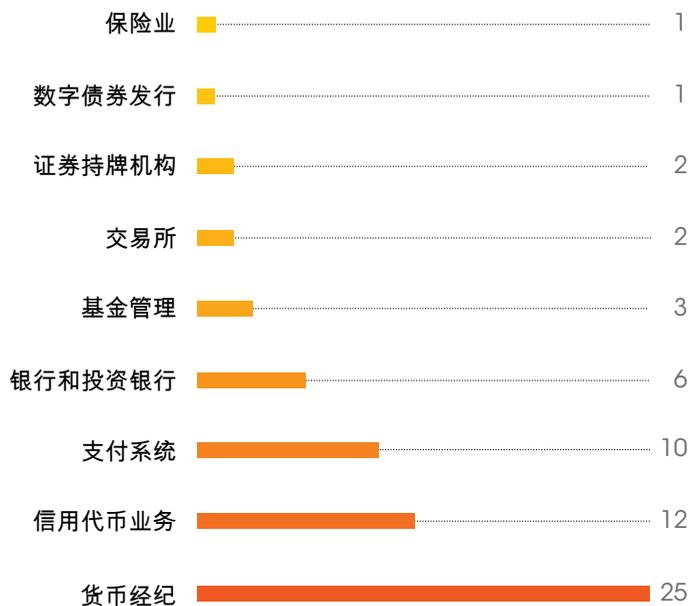
尽管纳闽DFS机构于2018年刚刚推出，但2020年其数量继续翻了一番，反映出指数型增长的趋势。人们对开展数字银行、数字货币交易以及其他基于数字的中介交易的提议越来越感兴趣。

DFS提供商的数量



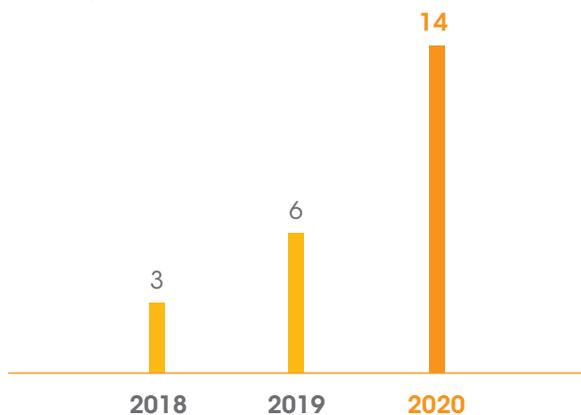
● 新批准的
● 终止
● 总计

数字化金融服务供应商



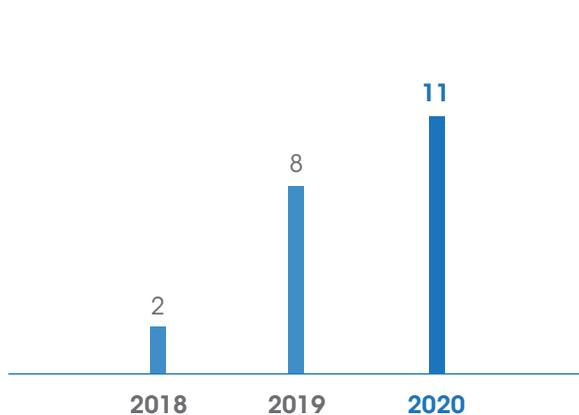
- 30个DFS业务的许可证已获批准，使供应商总数达到62个。
- 在所有DFS提供商中，大多数已获得可提供数字货币交易平台、信用代币业务和电子支付系统的许可。

信用代币



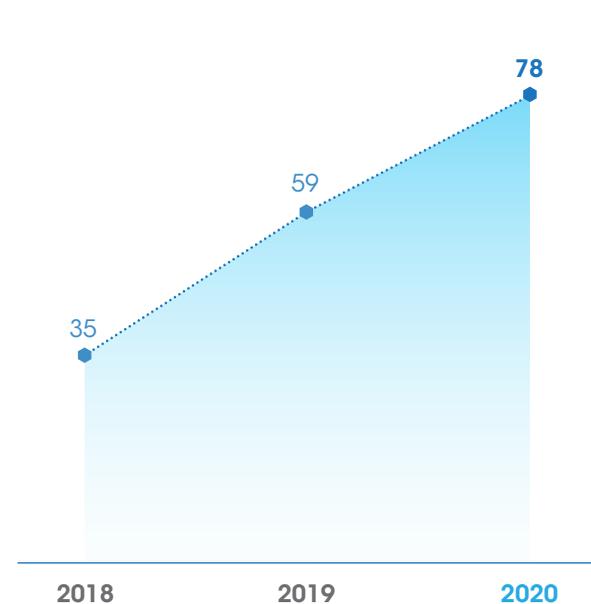
- 2020年已增长两倍多，其中包括获批准用于资产支持证券代币化的9个新许可证。

支付系统



- 四个新支付系统已获批准，以便利资金清算和结算。

货币经纪



- 在这一年，共有24家新货币经纪商已获批准，另有5家注销或撤销，使总数达到78家。其中25家从事DFS业务。

按地区划分 (单位：%)



- 74.3%的纳闽货币经纪商来自亚洲（亚太和远东），主要来自马来西亚、新加坡和印度。

实事求是和 不断演变的数字监管

金融市场和服务中技术驱动的创新浪潮已重塑市场的构成方式；公司获取和配置资本的方式；投资者对信息的反应和回应方式，以及客户接受和使用新创新形式的金融服务的方式。为了对快速的技术进步和不断变化的市场动态更快作出反应，需要对如何监管才能最好地促进这一数字产业负责任的发展进行新的思考。同样，作为一个国际金融市场，纳闽IBFC也不例外，其规则制定过程更加灵活、更具迭代性。管理局一直在推动数字创新，以获得适合当前市场需求的业务解决方案，同时确保业务在一个有利和安全的运营环境中进行。

加强对数字业务的监管

当前的数字化转型大趋势正在快速改变金融机构的运营方式。这些都需要监管快速作出反应，以适应金融机构数字化和虚拟化运营的性质和复杂性。

管理局认识到，没有一种单一监管模式能适合所有情况，而在复杂、快速发展的环境中，不同的监管框架会增加复杂性、带来不确定性并抑制创新。在此背景下，管理局制定了适当的审慎政策措施，以保护纳闽金融机构（LFI）免受网络漏洞的影响，并为市场在新规范的运营环境下迎接数字化转型做好准备。这些措施旨在：

- (i) 加强业务应急计划，最大限度地减少任何重大运营中断造成的重大后果；以及
- (ii) 加强数字运营的网络弹性，以确保运营灵活性和效率。

加强业务应急和网络弹性的市场管理规范

为确保LFI保持运营弹性，以及对数字化转型带来的新兴网络风险和其他相关漏洞进行有效管理，管理局已着手加强监管政策，以作为部分举措，如图1所示。

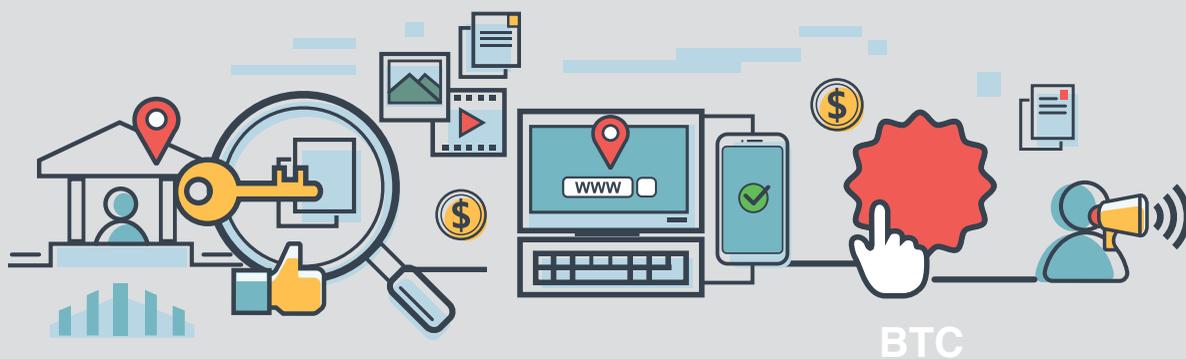
	BCM指导原则	数字化治理框架
管制和监督	董事会和高级管理层对以下方面进行监督： <ul style="list-style-type: none"> • 业务连续性管理 • 数字化和网络弹性政策 	公司对以下方面进行监督： <ul style="list-style-type: none"> • 业务连续性安排 • 网络风险内部控制
风险管理	对潜在中断风险的评估和监测 业务影响分析	网络风险管理 数字化安全控制
复苏战略	备用复苏安排	关键数据的备份计划
	灾难复苏计划 利益相关方对业务应急启动和网络事件的沟通计划	
意识和培训	关于以下方面的定期培训与意识： <ul style="list-style-type: none"> • 业务连续性的准备 • 网络安全管理和新兴威胁 	

图1：关于加强业务连续性和提高网络弹性的措施

以下是管理局根据年内发布的拟议征求意见稿正在进行的主要政策改进措施：

- (i) 《业务连续性管理指导原则》已为LFI提供基于原则的要求，以：
- 在董事会和高级管理层的监督下，保持健全有效的业务连续性管理（BCM）；
 - 作为其BCM的一部分，评估和减轻重大中断、关键业务功能集中和外包安排所带来的风险；
 - 采取复苏战略，以反映LFI关键业务运营的潜在中断风险大小；
 - 为关键业务功能和相关技术基础设施制定信息技术灾难复苏计划，以向相关内部和外部利益相关方保证LFI在发生重大中断时的准备情况；
 - 在全组织范围内对业务连续性和恢复计划进行持续的意识测试；
 - 制定一个有效的沟通计划，以解决声誉风险；以及
 - 对业务连续性的方法和战略进行定期审查和维护，以评估LFI的运营环境和业务环境。
- (ii) 数字化治理框架，旨在推广对于网络风险的有效管理，其实现是通过要求LFIs：
- 确保其数字化治理和网络风险管理受到董事会和高级管理层的监督和批准；
 - 维护企业范围内的战略，以系统和一致的方式维护数据保密性、系统安全性和弹性；
 - 持续实施与其数字化服务的风险和复杂性相匹配的强有力的安全控制；
 - 履行服务水平协议中规定的外部服务提供商对外包信息技术系统和数字化服务的义务；以及
 - 就新兴网络风险和数字相关问题开展增强意识计划并参加培训，以减少网络威胁和漏洞。

纳闽IBFC一直在按照国际标准的合规性、透明性和审慎性要求，积极随着快速演变的金融科技发展，并将继续使纳闽IBFC在未来的发展中受益。

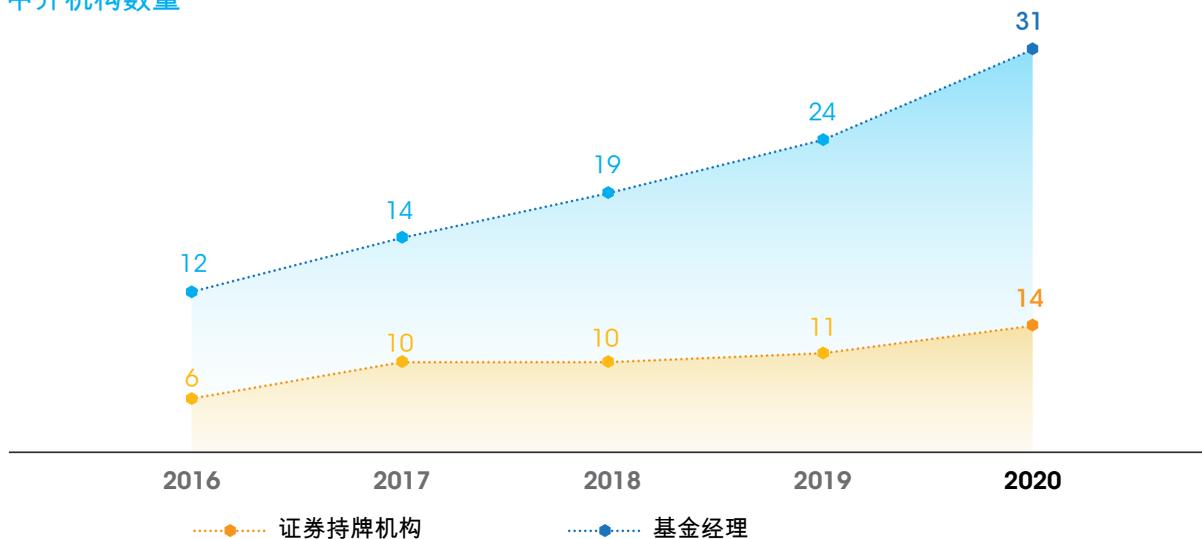


资本市场

纳闽IBFC的法律和监管框架提供了一个监管良好和灵活的商业环境，因而激发了国际资本市场服务提供商，如基金经理、私募股权基金、证券交易商和基金管理人与日俱增的兴趣。

在过去两年里，人们对利用该中心在亚洲和其他地区进行投资和筹资的活动越来越感兴趣，特别是对数字证券的中介交易。

中介机构数量



基金经理

按地区划分 (单位：%)



- 10家新基金经理已获批准，总数达到31家。
- 61.3%的基金经理来自亚太地区，主要来自马来西亚和新加坡。

证券持牌机构

按地区划分 (单位：%)



- 五家新的证券持牌机构已获批准，使总数达到14家。
- 57.2%的基金经理来自亚太地区，主要来自马来西亚和新加坡。

金融交易所

纳闽IBFC的金融交易所传统和数字形式运作，为金融工具的上市和交易提供平台。该等工具包括股票、投资基金、债务工具以及可根据投资者的偏好以传统或符合伊斯兰教法的方式上市的其他类型金融工具。

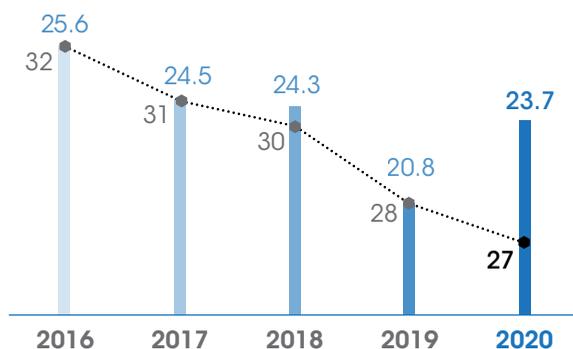
2020年，纳闽FSA已批准两家数字交易所，其为金融工具的发行和交易提供基于区块链的解决方案。两家交易所都提供数字证券的第一上市服务，如股票、债券、衍生产品、基金和房地产的另类资产，采用创新方法，促进更低的运营成本和更高的效率。交易所还允许证券代币、加密货币和法定货币的二级市场交易。



上市次数和市值

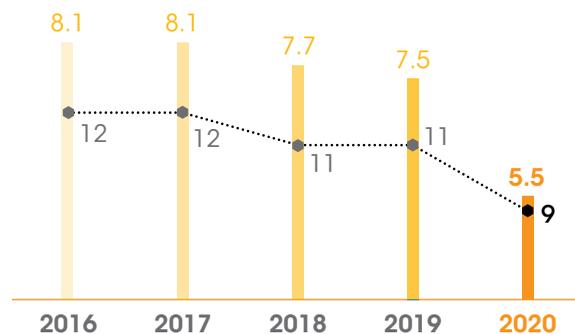
(单位：十亿美元)

总计



■ 总市值
●..... 上市次数

伊斯兰式



■ 总市值
●..... 上市次数

- 2020年，国内一家石油和天然气运营商通过纳闽国际金融交易所上市了三支新股，价值60亿美元，期限为10-40年。

- 总市值增长14.1%至237亿美元。其中，23.1%或55亿美元为伊斯兰债券发行。

2021-2023年纳闽IBFC战略方向

增强纳闽IBFC的可持续性和相关性

纳闽IBFC在市场规模和对区域性商业的牵引方面不断壮大。多年来，其已发生重大转变，并在最具挑战性的时期，特别是在过去一年的新冠疫情危机中坚持了下来。我们保持谨慎的乐观态度，认为未来几年将带来商业复苏，甚至反弹，通过该中心可以抓住许多商业机会。随着各种金融机构、专业服务提供商和中介机构的出现，以及提供的最新产品和服务，我们相信纳闽IBFC将继续成为亚洲贸易和投资中介的首选市场之一。

展望未来，纳闽IBFC对不断发展的商业环境保持着清楚的认知；并将继续利用新兴的发展，发掘包括金融数字化在内的潜力。未来的商业环境仍将充满挑战，因此，纳闽IBFC已制定适当的战略，并将其嵌入2021-2023年的战略路线图。

根据“增强纳闽IBFC的可持续性和相关性”的主题，该战略计划包括四个关键优先事项：

- 扩大和加强纳闽IBFC的金融生态系统；
- 监管和监督现代化；
- 知名度提升和品牌战略；以及
- 提高组织声誉和交付效率。



扩大和加强金融生态系统

商业集约化

为提高商业便利化，振兴已确定的重要商业部门。

- 审查和调整业务章程
- 加强有利于数字的生态系统
- 充分挖掘纳闽保险市场潜力
- 振兴纳闽银行业务
吸引目标品牌，促进纳闽内部业务发展
- 加强和扩大主要中介机构的职能



监管和监督现代化

响应法规和监督

以前瞻性的要求实现监管和监督方法现代化；加强市场监测和执行能力，确保市场持续稳定。

- 升级相应规章以适应新的业务发展
- 完善监管方法以应对新兴风险
- 推广更大的国际监管和监督合作



知名度提升和品牌战略

纳闽IBFC的形象和知名度

促进与主要利益相关方的密切合作，以提升纳闽IBFC的知名度。

积极参与国际机构和论坛的工作
通过谅解备忘录加强与主要利益相关方的战略联系并创造更大的协同效应
通过战略沟通，加强及时的信息交流和对公众的回应
与业界协同合作，为纳闽社区提供有凝聚力的支持



提高组织声誉和执行效率

为了继续提高组织声誉、能力和运营效率。

- 通过数字解决方案改善主要设施，以支持组织需求
- 增强主要数字化服务平台的可靠性
- 持续提升内部能力、训练新技能，以适应市场发展
- 纳闽FSA审慎理财

需要时支持纳闽社区

2020年，纳闽IBFC迎来了作为国际商业金融中心的30周年。一般而言，若不是因为那一年接踵而至的巨大挑战，这样的周年纪念会被视为一个重要的里程碑来庆祝。由于新冠肺炎疫情以其前所未有的影响力以及在全球范围内的广泛影响使所有人感到惊讶，马来西亚也未能幸免。在撰写本文时，包括纳闽岛在内的全国各地仍能感受到疫情的影响。随着业务放缓和行动限制，纳闽的人们被限制在家中，已对该岛当地社区造成非常严重的影响。

作为该岛的主要经济贡献者，纳闽IBFC行业决心在此困难时期向社区伸出援助之手，发挥更大的作用。

在政府努力抗击疫情的同时，纳闽FSA和纳闽IBFC行业携手合作，共同为社区中受疫情严重影响的人提供支持。

该合作产生的一项重要举措是设立了“新冠肺炎救济基金”。通过该资金池，各种支持社区的救济工作得以开展，其中包括：

- 为当地医院购买新冠肺炎检测设备；
- 为纳闽检疫中心和临时医院采购床、床垫和枕头和
- 购买家庭必需品、食品和保健品，分发给贫困人口和一线工作者



纳闽IBFC对纳闽岛及社区的贡献



认识到医疗服务对纳闽的重要性，尤其是在危机期间，纳闽FSA与纳闽医院密切合作，升级其医疗设施和设备。这使纳闽医院能更好地满足当地社区的医疗保健需求，尤其是在新冠肺炎疫情期间医疗需求激增的情况下。

2020年的新冠肺炎疫情教会我们所有人保持韧性、适应性和灵活性。尽管健康危机造成了经济困难，但纳闽IBFC仍将出色地应对挑战，并变得更加强大。该中心将继续开展企业社会活动，以帮助纳闽岛及其社区。

纳闽历史与贸易矩阵

作者：Kam Raslan

在地图上，纳闽是一个小岛。与面积宽广的婆罗洲岛相比，纳闽非常小。与马来西亚其他地区以及曾统治它的现已消亡的帝国相比，纳闽显得很小，与周围的海洋相映衬，纳闽同样很小。但小小的纳闽却见证并参与了东南亚数千年来引人注目的海上贸易历史。战争、占领、入侵、移民、贸易、工业革命、如此多的人，如此多的船只，现在是复杂的全球银行业帝国的一个关键点，纳闽目睹了过去的一切，并将继续发挥远超其面积的作用。

文莱、沙巴和砂拉越，以及英国甚至西班牙都曾拥有或争夺过纳闽。它现在与马来西亚首都吉隆坡一样，同为联邦直辖区，向西飞行需要两个小时。从空中看不到婆罗洲岛上任何陆地边界，也看不到任何可能散布在海上边界。但您很容易看到纳闽，其形状像一个朝北指向中国的箭头。在您下方是在深水港避难的船队，该岛因此得名：labuhan，在马来语中是港口的意思。

您可以看到维多利亚镇和拉姆齐角，那里是1846年英国水手第一次升起国旗的地方，您还可能会看到北部有一个高高的砖烟囱，那里是废弃煤矿的所有遗迹，新加坡和香港的罪犯曾经在那里工作过。从空中看不到任何明显的细节，也看不到纳闽的人们。但您可以看到大海，这是一个岛屿的真正家园。



那么先谈谈海洋方面。要了解纳闽、当地人民和其目标，我们不能仅从飞机或地图上观察它，而必须发挥我们的想象力从海上观察它，从独木舟、马来快速帆船、爪哇帆船、中国帆船、葡萄牙帆船、满载茶叶的快速东印度商船上观察它，这些船的桅杆很高，会让我们想起“摩天大楼”这个词。或者，从奋力向前并载有随时可能爆炸的锅炉的蒸汽船上观察它，东南亚海域一直是一个贸易矩阵。尽管风格有所不同，但这是一份延续至今的遗产。

在欧洲帝国到来之前，甚至在欧洲帝国到来期间，这片土地、河流和海洋上的人们会在文莱等重要转口港进行丛林产品的贸易，在纳闽避难并获取淡水。然后乘着季风，马来人、中国人、泰米尔人、阿拉伯人或波斯人的商人会运载海参或芬芳的沉香，这些货物将通过几手交易换取印度的布料或波斯的马匹，然后经由马六甲或白沙浮、爪哇和占婆港口抵达广州或巴士拉港口。

从霍尔木兹海峡到苏禄海，陆地和海洋必须视为一个统一的海洋世界，它见证了人民与各帝国的荣辱兴衰。

在这个风云变幻的世界里，人们抵达纳闽的背风面，并在那里寻求庇护。在此纳闽发挥其自身的作用，如一艘停泊的船只、一个停靠点、一个谈判筹码、一个军事基地、一个离岸金融中心，尤其是作为一个港口。如果我们必须从海上观察纳闽，要从两艘英国军舰开始谈起。

1846年12月24日上午8点。英国皇家海军舰艇Iris和Wolf停靠在纳闽港口。这是一个重要的时刻，船上挂满国旗。在岸上，英国水手立正，升起国旗，放置了一块纪念石，上面写着：“此岛于1846年12月24日以维多利亚女王陛下的名义被占领”。下午1点30分，两艘船的船长，Mundy船长和Gordon船长，以及文莱苏丹的代表，Pangeran Mormeen和七位Pangeran（王子）一起抵达。他们站在平台上，有两把巨大的雨伞作遮挡。Mundy船长发表了演讲，由Heath上尉翻译为马来语：

“向在场的所有人宣布，今天，本人奉托托马斯·科克伦爵士的命令，以维多利亚女王陛下的名义占领纳闽和邻近的岛屿。

因此，您现在已与英国处于同一立场上。所有国家的人民现在都将受到英国保护。这位英国海军上将即将指挥他的蒸汽船和其余船只从陆地或海上摧毁所有海盗据点，杀死他们并烧毁他们的村庄。婆罗洲苏丹和英国女王现在是盟友关系。与他开战的海盗将被大英帝国歼灭。”

40艘船雷鸣般的鸣礼炮，让这些承诺和威胁的语言愈加令人毛骨悚然，不久前在《纳闽条约》谈判期间这些舰炮曾直指文莱苏丹的木制宫殿，当时苏丹将该岛割让给英国，由此开始了纳闽与大英帝国120年的羁绊。今日组成马来西亚的各州曾由五个不同时期的大英帝国所统治，但只有纳闽经历过其中的三个。

Pangeran Mormeen面对枪声的冲击波一定颤栗过，也曾因此而感到高兴。这是一个不平等条约，但苏丹从一系列糟糕的选择中做出了最佳选择。一个多世纪后，文莱因为石油而变得非常富有，但在当时，石油毫无价值。

纳闽历史与贸易矩阵

在1846年煤至关重要，而纳闽是煤产地。仪式结束后，英国人和Pangerans共同举杯庆祝，但突然其中一个Pangeran被指控偷了一瓶酒 Pangeran Mormeen立即提出要将他的这位王子斩首。考虑到其展露的财富和权力，这个不幸的人一定认为这瓶酒是赠送的上门礼物，可现在他就要因为无知被斩首了。最终他还是活了下来，但即使这个提议只是虚张声势，它也表明Pangeran Mormeen理解《纳闽条约》对文莱的价值。

文莱曾经很富有，但在1846年时由英国人统治并处于贫穷中，在砂拉越的布鲁克总督统治期间尤为如此，他是一个英国人，但他的砂拉越王国并没有正式成为大英帝国的一部分。事实上，理论而言他是文莱苏丹的附庸，但布鲁克在伦敦拥有富有的支持者。英国占领纳闽时，詹姆斯·布鲁克并不在场，但他成为了该岛的首任总督。

占领纳闽一直是他的计划，以将英国的势力从新加坡向东扩展，并使自己获得皇家海军的保护。而这并不是纳闽最后一次被作为谈判筹码。

随着英国水手在纳闽上空升起国旗，发出三声欢呼，他们开创了纳闽的历史，我们可能会不禁陷入这样的思考。英国的统治突然间排山倒海地带来了大量书面文件：航海日志、总督给伦敦的报告、信件、官员回忆录，以及流浪小说家、民族学家和植物学家的书籍，这些是在他们到达之前几乎没有的东西。他们通过投资者手册和年度报告带来了全新的资本主义经济观念，塑造了我们的现代世界。

欧洲人有银行和资本，他们强制推行了新的工业、种植园、矿山、新的贸易关系（废除了旧的贸易关系）、由砖和金属制成的新事物（这些新事物经受住了时间的考验，而木材就此式微）。所有开发利用的东西都是在欧洲市场有经济价值的，突然之间，亚洲人的需求不再居于首位。这令人震惊，之前的关系往来已经成功运行了2000年，并对东南亚的精神面貌产生了持久的影响，但亚洲、马来西亚和纳闽竟然很快适应了。关于纳闽，甚至关于曾经强盛的文莱的旧文献可能也很少提及，但我们应该记住，纳闽一直位于此处，在东南亚的海洋中发挥其作用。

见证英国国旗在纳闽升起的还有在茂密的丛林中采集蜂蜡的人们、渔民和路过的商人。在此之前，他们向文莱苏丹支付租金。我们永远不知道他们姓甚名谁，也不知道他们对当时形势的看法。英国文献将他们描述为“马来人”，但他们可能是来自远近四方的马来人、巴瑶人（海上之民），也可能是中国人；他们都是些几个世纪以来在东南亚贸易矩阵中扮演重要角色的一些人。他们周围所建立的硬性边界将永远改变他们眼中的四季生活以及海景。维多利亚女王在其看来一定是一个非常冷漠且怪异的新地主，因为她不接受鱼干代替付款。

1846年平安夜，纳闽的历史发生了重大转折，但那并不是一切的伊始。要了解纳闽和东南亚漫长而激动人心的贸易和文化交流历史，那一定得跟随这些沉默的亚洲见证者，进行一次河海之旅。然后我们会发现，纳闽这个袖珍岛屿的历史是一部伴随着运动、变革与持续适应的传说。

纳闽岛 关键统计数字



陆地面积大小

92 km²



总人口

99,300



GDP增长

5.2%



主要经济部门

服务和制造业



就业总人数

40,300

人口



	马来西亚	32,523.0	16,764.9	15,578.1
纳闽		99.3	50.0	49.3

根据居住权

89.9% 居民
10.1% 非居民

根据民族

85.2% 原著居民
10.7% 华人
0.9% 印度人
3.2% 其他人

就业情况



按行业



纳闽GDP

(百万令吉, 基于2015年可比价格)



	市场份额	增长率
服务业	77.4%	7.50%
制造业	18.2%	1.40%
建造	2.3%	13.50%
农业	1.7%	6.10%
进口税	0.4%	-73.30%

按现行价格计算的各州人均GDP



亚洲首选的国际商业 金融中心

马来西亚纳闽国际商业金融中心（纳闽IBFC），拥有国际认可及营商便利的法律架构，是亚洲首选的国际商业及金融中心。纳闽IBFC成立于1990年，由财务部法定监管机构--纳闽金融服务管理局（纳闽FSA）监管。

作为一个国际金融中心，纳闽IBFC为全球投资者和企业提供了受良好监管和监督的司法管辖区，并在税收透明度方面遵守国际标准。纳闽IBFC，位于亚洲中心，拥有具有成本效益的有利环境，无论是全球企业想要渗入亚洲，还是亚洲实体想要走向全球，这里都是理想的司法管辖区。

为什么把纳闽IBFC作为您的亚洲基地？

 <p>区域机会 预计到2050年，东南亚将成为第四大经济体，投资者和企业可以通过纳闽IBFC进入该地区更大的市场。</p>	 <p>高效灵活的税收制度 根据1990年《纳闽商业活动税法》的规定，采用简单直接的税收制度开展纳闽商业活动。</p>	
 <p>经商便利度 通过具有成本效益的解决方案和结构轻松开展业务。</p>	 <p>监管良好的司法管辖区 一个强有力的监管架构，以确保实体始终符合国际最佳标准。</p>	 <p>物质创造和透明度 遵守最新的全球监管标准，包括对透明度和物质创造的要求。</p>
<p>广泛的解决方案和结构，包括符合伊斯兰教法的选择 银行业 风险管理 租赁 财富管理 商品贸易 受保护单元公司 国际商业公司</p>		

全球公认的行业成员和荣誉榜

 <p>国际金融中心 监察人员组织 (GIFCS)</p>	 <p>国际证券事务 监察委员会组织 (IOSCO)</p>	 <p>国际保险中心 监督小组 (GIICS)</p>	 <p>国际保险监督官 协会 (IAIS)</p>	 <p>亚太反洗钱组 织 (APG)</p>	 <p>反洗钱金融行 动特别工作组 (FATF)</p>	 <p>伊斯兰金 融服务委 员会 (IFSB)</p>	 <p>国际伊斯兰金融 市场 (IIFM)</p>
--	---	--	--	---	--	--	--

行业协会

纳闽银行协会

地址Level 8(D), Main Office Tower
Financial Park Complex
Jalan Merdeka
87000 FT Labuan, Malaysia

董事长：Khairudin Abdul Rahman先生
秘书：Nelly Peter Sedomon Gunsanad女士

电话：+6087 452 778
传真：+6087 452 779
电子邮箱：admin@alb-labuan.com

纳闽信托公司协会

地址c/o Noblehouse International Trust Ltd
Level 1, Lot 7, Block F
Saguking Commercial Building
Jalan Patau-Patau
87000 FT Labuan, Malaysia

董事长：拿督Chin Chee Kee
秘书：Rita Mohd Sharif夫人

电话：+6087 410 745
传真：+6087 419 799
电子邮箱：cck@noblehouse-labuan.com

纳闽国际保险协会

地址Level 16(A), Main Office Tower
Financial Park Complex
Jalan Merdeka
87000 FT Labuan, Malaysia

董事长：Gerard Roy Suresh Sharma先生
秘书：Ahmed Farouk Aripem先生

电话：+6087 584 797
传真：+6087 584 788
电子邮箱：secretariat@liia-labuan.org

纳闽投资银行集团

地址c/o IBH Investment Bank Limited
Unit A-6-5, Block A, Megan Avenue 1
No.189, Jalan Tun Razak
50400 Kuala Lumpur, Malaysia

主席：拿督Howard Choo Kah Hoe
秘书：Leong Dee Peng夫人

电话：+603 2161 1005 / 1002
传真：+603 2181 3550
电子邮箱：howard@ibhinvestmentbank.com



纳闽金融服务管理局

Level 17, Main Office Tower, Financial Park Complex, Jalan Merdeka, 87000 Federal Territory of Labuan, Malaysia
电话 : (+6087) 591 200 传真 : (+6087) 591 200 电子邮箱 : communication@labuanfsa.gov.my

www.labuanfsa.gov.my